



Civil út  
Alapítvány

# CIVIL ÚT ALAPÍTVÁNY - FENNTARTGHATÓ SÁGI STRATÉGIA

<b>1. Bevezetés és vezetői összefoglaló</b>	<b>3</b>
1.1 Vezetői üzenet	3
1.2 Az ESG jelentés célja és jelentősége	4
1.3 A jelentés módszertana	5
1.4 A jelentés hatóköre és időszaka	6
1.5 Főbb ESG üzenetek és kiemelt eredmények	6
<b>2. A Civil út Alapítvány bemutatása</b>	<b>7</b>
2.1 Küldetés, vízió és alapértékek	7
2.2 Szervezeti struktúra és működési modell	8
2.3 Fő tevékenységi területek és programok	9
2.4 Érintetti térkép (Stakeholder Mapping)	10
2.5 Partnerségi és együttműködési rendszer	11
<b>3. ESG stratégiai keretrendszer</b>	<b>11</b>
3.1 ESG megközelítés és alapelvek	11
3.2 Lényegességi elemzés (Materiality Assessment)	13
Környezeti területek	13
Társadalmi területek	13
Governance területek	13
3.3 Kettős lényegességi megközelítés (Double Materiality)	14
3.4 Kapcsolódás a nemzetközi keretrendszerekhez	14
3.5 ESG Dashboard és stratégiai KPI célok (2026–2030)	15
3.6 ESG stratégiai célok (2026–2030)	16
3.7 ESG integráció a működésbe	17
3.8 Társadalmi Hatásmérési Keretrendszer (SROI)	18
<b>4. Környezeti (Environmental) dimenzió</b>	<b>18</b>
4.1 Környezeti stratégia és célkitűzések	18
4.2 Energiafelhasználás és kibocsátások (Scope 1–2–3)	19
4.3 Hulladékgyalogkodás és körforgásos működés	20
4.4 Fenntartható beszerzés és erőforrás-használat	21
4.5 Biodiverzitás és környezeti hatáscsökkentés	22
4.6 Zöld működés és Green Office megoldások	22
4.7 Környezeti KPI-ok és teljesítményértékelés	23
4.8 Klímavédelmi és karboncsökkentési roadmap	24
<b>5. Társadalmi (Social) dimenzió</b>	<b>24</b>
5.1 Társadalmi hatás és küldetés-megvalósítás	24
5.2 Közösségi programok és elért hatások	25
5.3 Érintetti bevonás és társadalmi részvétel	27
5.4 Munkavállalói jólét és humánerőforrás menedzsment	28
5.5 Önkéntesség és közösségi szerepvállalás	28

5.6 Diverzitás, esélyegyenlőség és inklúzió	29
5.7 Oktatás, tudásmegosztás és szemléletformálás	30
5.8 Társadalmi KPI-ok és hatásmérés	30
5.9 Theory of Change – A Civil út Alapítvány társadalmi értékteremtési modellje	31
<b>6. Irányítási (Governance) dimenzió</b>	<b>32</b>
6.1 Irányítási struktúra és döntéshozatal	32
6.2 Etikai működés és megfelelés	32
6.3 Átláthatóság és elszámoltathatóság	33
6.4 Kockázatkezelés és belső kontrollok	34
6.5 ESG Kockázati Térkép	35
6.6 ESG governance és szervezeti integráció	35
6.7 ESG Irányító Bizottság	36
6.6 ESG Kockázati Térkép	37
6.8 Partnerségek és intézményi együttműködések	37
6.9 Governance KPI-ok és monitoring	38
<b>7. ESG teljesítmény és mérési rendszer</b>	<b>39</b>
7.1 ESG KPI-rendszer bemutatása	39
7.2 Adatgyűjtési és riportálási módszertan	40
7.3 Éves ESG teljesítményértékelés	41
7.4 Eredmények és trendek elemzése	42
7.5 ESG benchmarking és összehasonlíthatóság	43
<b>8. ESG Gap elemzés</b>	<b>44</b>
8.1 Jelenlegi állapot értékelése	44
8.2 Azonosított hiányosságok	45
8.3 Fejlesztési területek	46
<b>9. Gap elemzés review és stratégiai irányok</b>	<b>48</b>
9.1 A gap elemzés stratégiai értelmezése	48
9.2 Kulcs ESG kihívások	48
9.3 Stratégiai prioritások meghatározása	49
9.4 ESG fejlődési pálya és transzformációs irány	50
9.5 A Civil út ESG víziója	51
<b>10. Jövőbeli lépések és fenntarthatósági tervek</b>	<b>51</b>
10.1 Rövid távú (1–2 év) intézkedések	51
10.2 Középtávú (3–5 év) stratégiai célok	52
10.3 Innovációs és új ESG projektek	53
10.4 ESG képzési és fejlesztési programok	54
10.5 Nemzetközi kapcsolódások és lehetőségek	55
10.6 Civilút ESG Kiválósági Program	55
10.7 Zárszó	56

## 1. Bevezetés és vezetői összefoglaló

## 1.1 Vezetői üzenet

Tisztelt Olvasóink!

A Civil út Alapítvány számára a fenntarthatóság, a társadalmi felelősségvállalás és az átlátható működés nem különálló célkitűzések, hanem szervezetünk működésének alapvető értékei. Az elmúlt évek során egyre világosabbá vált számunkra, hogy a civil szektor szereplőinek nemcsak társadalmi küldetésük megvalósításában kell példát mutatniuk, hanem abban is, miként képesek felelős, etikus és hosszú távon fenntartható módon működni.

A jelen ESG jelentés ennek a szemléletnek a kézzelfogható megnyilvánulása. Dokumentumunk célja, hogy átfogó és transzparens képet nyújtson a Civil út Alapítvány környezeti, társadalmi és irányítási teljesítményéről, valamint bemutassa azokat a stratégiai irányokat, amelyek mentén szervezetünk a következő években fejlődni kíván.

Különösen fontosnak tartjuk hangsúlyozni, hogy az ESG számunkra nem kizárólag adminisztratív vagy megfelelési kérdés. Sokkal inkább egy olyan működési keretrendszer, amely segít tudatosabban, hatékonyabban és mérhetőbb módon szolgálni közösségeinket. Meggyőződésünk, hogy a jövő civil szervezetei csak akkor maradhatnak hitelesek és társadalmilag relevánsak, ha működésükben egyaránt érvényesítik a környezeti felelősségvállalást, a társadalmi érzékenységet és az etikus irányítást.

Az elmúlt időszakban számos olyan kezdeményezést indítottunk el, amelyek már most is érzékelhető pozitív hatást gyakorolnak működésünkre. Fejlesztettük digitális és papírintes működésünket, erősítettük önkéntes közösségeinket, növeltük társadalmi programjaink elérését, valamint megkezdtük egy strukturált ESG monitoring és adatgyűjtési rendszer kialakítását. Ezek a lépések egy hosszabb fejlődési folyamat első állomásai.

Jelentésünk ugyanakkor nemcsak az eredményekről szól, hanem azokról a kihívásokról és fejlesztési területekről is, amelyekkel szervezetünk szembesül. Hiszünk abban, hogy a hitelesség alapja az őszinte önreflexió, ezért jelen dokumentumban nemcsak sikereinket, hanem fejlődési lehetőségeinket is bemutatjuk.

Köszönetünket szeretnénk kifejezni minden munkatársunknak, önkéntesünknek, partnerünknek és támogatóknak, akik hozzájárultak ahhoz, hogy a Civil út Alapítvány egyre tudatosabb és fenntarthatóbb szervezetté válhasson. Az ő elkötelezettségük nélkül ez a fejlődési út nem lenne lehetséges.

Bízunk abban, hogy ESG jelentésünk nemcsak szervezetünk működésébe enged betekintést, hanem inspirációként is szolgálhat más civil és nonprofit szereplők számára egy felelősebb és fenntarthatóbb működési modell kialakításához.

A Civil út Alapítvány Kuratóriuma

Budapest, 2026.

## 1.2 Az ESG jelentés célja és jelentősége

A Civil út Alapítvány ESG jelentésének célja, hogy átfogó és strukturált módon mutassa be a szervezet fenntarthatósági teljesítményét, társadalmi hatását és irányítási működését. A jelentés egyaránt szolgál stratégiai dokumentumként, átláthatósági eszközként és fejlesztési keretrendszerként.

A nonprofit szervezetek szerepe napjainkban jelentősen átalakul. A társadalmi elvárások növekedésével párhuzamosan egyre fontosabbá válik, hogy a civil szféra szereplői működésük során is tudatosan alkalmazzák a fenntarthatóság, az elszámoltathatóság és az adatvezérelt működés alapelveit. Az ESG szemlélet ehhez biztosít egységes és nemzetközileg is értelmezhető keretrendszert.

A Civil út Alapítvány számára az ESG jelentés egyik legfontosabb célja, hogy átlátható módon mutassa be a szervezet környezeti, társadalmi és irányítási teljesítményét, miközben lehetőséget teremt a működés erősségeinek és fejlesztendő területeinek azonosítására. A dokumentum emellett hozzájárul az érintettek bizalmának és a szervezet társadalmi hitelességének erősítéséhez, támogatja az ESG szempontok beépítését a stratégiai és operatív döntéshozatalba, valamint elősegíti egy olyan nonprofit ESG modell kialakítását, amely hosszú távon más szervezetek számára is adaptálható lehet.

A jelentés egyben a szervezet fejlődési pályájának dokumentálását is szolgálja. A Civil út Alapítvány célja nem pusztán az ESG elvek alkalmazása, hanem egy olyan működési kultúra kialakítása, amelyben a fenntarthatóság és a társadalmi felelősségvállalás a napi működés szerves részévé válik.

### **1.3 A jelentés módszertana**

A jelentés elkészítése során a Civil út Alapítvány a nemzetközi ESG és fenntarthatósági riportálási gyakorlatokhoz igazodó módszertant alkalmazott, figyelembe véve a nonprofit szektor sajátosságait és működési környezetét.

A dokumentum kidolgozásának alapját több nemzetközileg elismert keretrendszer és ajánlás képezte, különösen az alábbiak:

- Global Reporting Initiative (GRI);
- European Sustainability Reporting Standards (ESRS);
- ENSZ Fenntartható Fejlődési Célok (SDG-k);
- az Európai Unió Green Deal kezdeményezésének alapelvei;
- valamint a nonprofit szervezetek számára adaptált ESG riportálási jó gyakorlatok.

A jelentésben szereplő információk több forrásból származnak. Az elemzés alapját a szervezet belső működési és pénzügyi adatai, a programokhoz kapcsolódó beszámolók és projektjelentések, továbbá az érintettektől érkezett visszajelzések képezték. A dokumentum összeállítását szakmai interjúk és konzultációk, valamint ESG gap elemzések és stratégiai workshopok eredményei is támogatták.

A jelentés elkészítése során a Civil út Alapítvány kiemelt figyelmet fordított a lényegesség, a pontosság és hitelesség, az összehasonlíthatóság, a transzparencia, valamint a hosszú távú

mérhetőség alapelveinek érvényesítésére. Ennek köszönhetően a dokumentum nemcsak a jelenlegi helyzet bemutatását szolgálja, hanem megalapozza a jövőbeni ESG teljesítmény nyomon követését is.

A jelen dokumentum tehát nem kizárólag az aktuális működés bemutatását célozza, hanem egy folyamatosan fejlődő ESG monitoring- és riportálási rendszer alapját is képezi.

Ez egy jó kompromisszum: a szakmai standardok és keretrendszerek külön pontokban szerepelnek, míg az adatforrásokat és alapelveket már folyószövegben mutatja be a dokumentum. Az ESG-jelentésekben ez általában természetesebb és professzionálisabb megoldás.

#### **1.4 A jelentés hatóköre és időszaka**

A jelentés a Civil út Alapítvány 2025. évi működését és ESG teljesítményét mutatja be, kiegészítve azon stratégiai fejlesztési irányokkal, amelyek a 2026–2030 közötti időszakot határozzák meg.

A dokumentum hatóköre kiterjed:

- az alapítvány operatív működésére;
- közösségi és társadalmi programjaira;
- belső irányítási folyamataira;
- munkavállalói és önkéntes rendszereire;
- valamint környezeti és fenntarthatósági intézkedéseire.

A jelentésben szereplő adatok a rendelkezésre álló belső nyilvántartásokon, projektbeszámolókon és ESG adatgyűjtési folyamatokon alapulnak. Egyes területeken – különösen a teljes körű ESG KPI-rendszer és karbonlábnyom mérés tekintetében – a szervezet jelenleg még fejlesztési és standardizációs szakaszban van, amelyet a jelentés transzparens módon bemutat.

#### **1.5 Főbb ESG üzenetek és kiemelt eredmények**

A Civil út Alapítvány 2025-ben jelentős előrelépéseket tett az ESG szemlélet szervezeti integrációja terén. A szervezet működésében egyre erősebben jelenik meg az adatvezérelt fenntarthatósági gondolkodás, a társadalmi hatásmérés és az átlátható governance rendszer kialakítása.

A jelentés legfontosabb megállapításai és eredményei az ESG három pillére mentén foglalhatók össze.

##### **Környezeti dimenzió**

A szervezet környezeti teljesítményének fejlesztése során tovább erősödött a digitális és papírtmentes működés, amely hozzájárult az erőforrás-felhasználás csökkentéséhez és a működési hatékonyság növeléséhez. Emellett fejlődött a szelektív hulladékgazdálkodási rendszer, valamint megkezdődött egy strukturált karbonlábnyom-mérési rendszer kialakítása is. A jövőbeni fejlesztések megalapozása érdekében előkészítésre kerültek a Green Office és a zöld rendezvényszervezési protokollok bevezetéséhez szükséges szakmai keretek.

## **Társadalmi dimenzió**

A Civil út Alapítvány programjai 2025-ben több ezer főt értek el országszerte, tovább erősítve a szervezet társadalmi szerepvállalását. Az év során folytatódott az önkéntes közösség és a partnerségi hálózat bővülése, amely szélesebb körű együttműködések és nagyobb társadalmi elérést tett lehetővé. A szervezet emellett tovább fejlesztette az inklúziót és az esélyegyenlőséget támogató programstruktúráját, miközben növekedett a társadalmi szemléletformáló kampányok elérése és mérhető hatása is.

## **Irányítási dimenzió**

Az irányítási területen jelentős előrelépést jelentett az ESG szempontok stratégiai szintű integrációjának megerősítése. Megkezdődött egy dedikált ESG governance modell kialakítása, amely hosszú távon támogatja a fenntarthatósági célok szervezeti szintű megvalósítását. Ezzel párhuzamosan fejlődtek a monitoring- és riportálási folyamatok, valamint tovább erősödött a szervezet transzparens és etikus működése.

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja, hogy a hazai nonprofit szektor egyik meghatározó ESG mintaszervezetévé váljon, és működésével hozzájáruljon egy fenntarthatóbb, befogadóbb és felelősebb civil ökoszisztéma kialakításához.

## **2. A Civil út Alapítvány bemutatása**

### **2.1 Küldetés, vízió és alapértékek**

#### **Küldetés**

A Civil út Alapítvány küldetése, hogy aktív szerepet vállaljon egy befogadóbb, szolidárisabb és fenntarthatóbb társadalom kialakításában. Működésünk középpontjában az emberi méltóság tisztelete, a társadalmi esélyegyenlőség előmozdítása, valamint a közösségi együttműködések erősítése áll.

Az Alapítvány célja, hogy hidat képezzen a társadalom különböző szereplői – magánszemélyek, civil szervezetek, intézmények, vállalati partnerek és helyi közösségek – között, és olyan programokat hozzon létre, amelyek valós társadalmi szükségletekre reagálnak. Tevékenységeink során kiemelt figyelmet fordítunk a hátrányos helyzetű, sérülékeny vagy támogatásra szoruló társadalmi csoportokra.

Hiszünk abban, hogy a társadalmi fejlődés alapja az együttműködés, az önkéntesség, a felelős gondolkodás és az aktív közösségi szerepvállalás. Ennek érdekében olyan kezdeményezéseket támogatunk és valósítunk meg, amelyek hosszú távon képesek pozitív társadalmi hatást generálni.

#### **Vízió**

A Civil út Alapítvány jövőképe egy olyan társadalom, amelyben minden ember számára biztosított a méltó élet, az aktív közösségi részvétel és az egyenlő lehetőségekhez való hozzáférés.

Hosszú távú célunk, hogy a Civil út Alapítvány a hazai civil szektor egyik meghatározó, innovatív és ESG-alapú mintaszervezetévé váljon. Ennek érdekében olyan szervezetet kívánunk építeni, amely működésében adatvezérelt és transzparens, társadalmi hatását mérhető és hiteles módon képes bemutatni, környezeti működésében tudatosan alkalmazza a fenntarthatóság alapelveit, valamint szakmai tudásával, tapasztalataival és jó gyakorlataival aktívan hozzájárul a nonprofit szektor fejlődéséhez.

Jövőképünk túlmutat a szervezeti működésen: célunk, hogy példát mutassunk a felelős, átlátható és fenntartható civil működésre, miközben elősegítjük a társadalmi értékteremtést és a közösségi együttműködések erősödését.

## Alapértékek

A Civil út Alapítvány működését az alábbi alapértékek határozzák meg:

- **Társadalmi felelősségvállalás** – minden programunk célja pozitív és hosszú távú társadalmi értékteremtés.
- **Átláthatóság és etikus működés** – döntéseinket nyilvános, elszámoltatható és integritásalapú szemlélet mentén hozzuk meg.
- **Fenntarthatóság** – működésünk során törekszünk a környezeti terhelés csökkentésére és a felelős erőforrás-gazdálkodásra.
- **Közösségépítés** – hiszünk a partnerségek, az önkéntesség és a társadalmi együttműködések erejében.
- **Innováció és fejlődés** – nyitottak vagyunk az új megoldásokra, adatvezérelt működésre és a folyamatos szervezeti tanulásra.
- **Esélyegyenlőség és inklúzió** – programjaink során kiemelten kezeljük a társadalmi befogadás és egyenlő hozzáférés biztosítását.

## 2.2 Szervezeti struktúra és működési modell

A Civil út Alapítvány működése stabil, transzparens és együttműködés-alapú szervezeti struktúrára épül. Az Alapítvány irányítását a kuratórium látja el, amely meghatározza a stratégiai célokat, felügyeli a működést és biztosítja a szervezet küldetésével összhangban történő döntéshozatalt.

Az operatív működést szakmai vezetők, projektmenedzserek, munkatársak és önkéntesek támogatják. A szervezet működési modellje horizontális együttműködésre és rugalmas projektalapú működésre épül, amely lehetővé teszi a gyors reagálást a társadalmi kihívásokra és közösségi igényekre.

A Civil út Alapítvány működési modellje a stratégiai célok és a napi operatív tevékenységek szoros összhangjára épül. A szervezet munkáját projektalapú működés jellemzi, amely lehetővé teszi a különböző programok és kezdeményezések hatékony megvalósítását. Kiemelt szerepet kap az önkéntesek, valamint a közösségi erőforrások aktív bevonása, amely erősíti a társadalmi részvételt

és a helyi kapcsolódásokat. A működés alapját emellett a partnerségi és hálózati szemlélet adja, amely elősegíti az együttműködések kialakítását és a tudásmegosztást. A szervezet fejlesztési törekvéseinek részeként az ESG szempontok fokozatosan beépülnek a működési folyamatokba, támogatva a fenntartható és felelős szervezetrányítást.

A szervezet kiemelt figyelmet fordít a tudásmegosztásra, a belső kommunikációra és az érintetti visszajelzések beépítésére a működés fejlesztése érdekében.

### **2.3 Fő tevékenységi területek és programok**

A Civil út Alapítvány tevékenységei több társadalmi területet ölelnek fel, különös hangsúlyt helyezve a közösségfejlesztésre, az esélyegyenlőségre, az edukációra és a társadalmi szemléletformálásra.

#### **Odaadó Program**

Az Odaadó Program célja az időskorúak, egyedül élő személyek és támogatásra szoruló közösségek segítése önkéntes hálózaton keresztül. A program egyszerre nyújt közösségi támogatást, edukációt és gyakorlati segítséget.

A program fő elemei:

- önkéntes közösségépítés;
- szenior edukációs programok;
- közösségi események;
- szolgáltatói és tudásmegosztó platformok.

#### **Kapocs Program**

A Kapocs Program a fogyatékossgal élő személyek társadalmi integrációját és az inkluzív szemlélet erősítését támogatja. A program kiemelten foglalkozik érzékenyítő képzésekkel és közösségi szemléletformálással.

#### **Varázsceruza Program**

A program célja a hátrányos helyzetű és fogyatékossgal élő gyermekek támogatása kreatív és művészeti eszközökön keresztül. A kezdeményezés országos rajzeszköz-gyűjtési és tehetséggondozási programokat foglal magában.

#### **Obsitos Program**

Az Obsitos Program a nyugalmazott egyenruhás szervek közösségi támogatását, hagyományőrzését és társadalmi integrációját segíti elő.

#### **Szeretettől Édes Főzősuli**

A program egészségmegőrzési és edukációs céllal jött létre, különös tekintettel a cukorbeteg és speciális étrendet követő személyek támogatására.

### Civil út Portál

Az online platform célja a civil szervezetek szakmai támogatása, tudásmegosztás és hálózatépítés elősegítése. A portál jogi, kommunikációs és működési támogatást biztosít nonprofit szereplők számára.

### Társadalmi szemléletformálás

Az Alapítvány rendszeresen szervez olyan kampányokat, edukációs aktivitásokat és kommunikációs programokat, amelyek a társadalmi felelősségvállalást, az empátiát és a közösségi együttműködést erősítik.

### 2.4 Érintetti térkép (Stakeholder Mapping)

A Civil út Alapítvány működésének egyik alapelve az érintetti szemlélet. A szervezet kiemelt figyelmet fordít arra, hogy az érintetti csoportok véleménye, igényei és visszajelzései beépüljenek a stratégiai és operatív működésbe.

Az Alapítvány főbb érintetti csoportjai:

Érintetti csoport	Kapcsolódási terület
Kedvezményezettek és célcsoportok	Programok és szolgáltatások közvetlen igénybevétele
Önkéntesek	Programmegvalósítás és közösségépítés
Munkavállalók és szakmai partnerek	Operatív és stratégiai működés
Civil szervezetek	Szakmai együttműködések és hálózatépítés
Önkormányzatok és intézmények	Közös programok és társadalmi projektek
Támogatók és adományozók	Finanszírozási és partnerségi együttműködések
Helyi közösségek	Társadalmi beágyazottság és közösségi kapcsolatok
Média és nyilvánosság	Tájékoztatás és szemléletformálás

Az érintetti bevonás eszközei:

- kérdőívek és visszajelzési rendszerek;
- partnerségi fórumok;
- szakmai konzultációk;
- közösségi események;
- digitális kommunikációs platformok;
- valamint stratégiai workshopok.

A Civil út Alapítvány célja, hogy működése során hosszú távú bizalmi kapcsolatokat alakítson ki érintettjeivel, és aktív párbeszédre építse fejlesztési folyamatait.

## 2.5 Partnerségi és együttműködési rendszer

A Civil út Alapítvány működésének egyik legfontosabb pillére a partnerségi szemlélet. Meggyőződésünk, hogy a társadalmi és fenntarthatósági kihívásokra kizárólag széles körű együttműködések mentén lehet hatékony és hosszú távú válaszokat adni.

Az Alapítvány együttműködési rendszere több szinten működik. Partnereink között megtalálhatók civil és nonprofit szervezetek, önkormányzatok és különböző intézmények, valamint vállalati szereplők, amelyek CSR- és ESG-programjaikon keresztül kapcsolódnak kezdeményezéseinkhez. Emellett kiemelt szerepet töltenek be a szakmai és edukációs hálózatok, továbbá a közösségi és önkéntes együttműködések, amelyek hozzájárulnak programjaink szélesebb körű társadalmi beágyazottságához.

E partnerségi kapcsolatok elsődleges célja a közös társadalmi értékteremtés, amelyet a tudásmegosztás és a szakmai fejlődés támogat. Az együttműködések egyúttal lehetőséget teremtenek a fenntarthatósági jó gyakorlatok kialakítására és terjesztésére, a közösségi erőforrások hatékony összehangolására, valamint olyan innovatív társadalmi programok létrehozására, amelyek hosszú távon is képesek pozitív hatást gyakorolni a közösségekre.

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja egy olyan együttműködési ökoszisztéma kialakítása, amelyben a civil szféra, az intézményi szereplők és a vállalati partnerek közösen képesek fenntartható társadalmi hatást létrehozni.

**Jelentést készítette:** Climate Action ESG Solutions Kft.

**Készült:** 2026

## 3. ESG stratégiai keretrendszer

### 3.1 ESG megközelítés és alapelvek

A Civil út Alapítvány ESG megközelítése azon a meggyőződésen alapul, hogy a társadalmi értékteremtés, a környezeti felelősségvállalás és az etikus szervezettervezés egymástól elválaszthatatlan területek. Az ESG nem különálló projektként vagy adminisztratív

kötelezettségként jelenik meg a szervezet működésében, hanem olyan stratégiai szemléletként, amely hosszú távon meghatározza az Alapítvány működését, döntéshozatalát és fejlődési irányait.

A Civil út Alapítvány célja egy olyan integrált működési modell kialakítása, amelyben:

- a társadalmi hatások mérhetővé és nyomon követhetővé válnak;
- a környezeti működés tudatos és adatvezérelt;
- az irányítási rendszer transzparens és etikus;
- valamint az ESG szemlélet a működés minden szintjén megjelenik.

Az ESG stratégiai keretrendszer kialakításakor az Alapítvány figyelembe vette:

- a nonprofit szektor sajátos működési környezetét;
- a hazai és nemzetközi ESG trendeket;
- az érintetti elvárásokat;
- valamint a hosszú távú fenntarthatósági célokat.

## **Az ESG stratégia alapelvei**

### **I. Lényegesség elve**

A Civil út Alapítvány azokra az ESG területekre fókuszál, amelyek a legnagyobb társadalmi, környezeti és szervezeti hatással bírnak. A stratégiai prioritások meghatározása során kiemelt szerepet kapnak az érintetti visszajelzések és a társadalmi relevancia.

### **II. Integrált működés**

Az ESG nem önálló szervezeti funkcióként jelenik meg a Civil út Alapítvány működésében, hanem olyan szemléletként, amely a szervezet egészét áthatja. Ennek megfelelően az ESG szempontok fokozatosan beépülnek a projekttervezési folyamatokba, a belső működési szabályzatokba, a partnerségi együttműködésekkel kapcsolatos döntésekbe, valamint a humánerőforrás-menedzsment és a stratégiai döntéshozatal területeire. A cél egy olyan integrált működési modell kialakítása, amelyben a fenntarthatósági szempontok a szervezeti működés természetes részét képezik.

### **III. Adatvezérelt szemlélet**

A Civil út Alapítvány kiemelt célja az ESG teljesítmény mérhetőségének és nyomon követhetőségének folyamatos fejlesztése. Ennek érdekében a szervezet hosszú távon egy olyan ESG monitoring rendszert kíván kialakítani, amely egységes KPI-rendszerre épül, támogatja az adatvezérelt döntéshozatalt, valamint biztosítja a transzparens és következetes riportálást. A rendszer kialakítása hozzájárul ahhoz, hogy a szervezet fenntarthatósági és társadalmi hatásai objektív módon mérhető, értékelhető és kommunikálható legyenek az érintettek számára.

### **IV. Átláthatóság és elszámoltathatóság**

Az Alapítvány működésének alapja a nyitott és etikus működés. A szervezet törekszik arra, hogy döntései, programjai és ESG eredményei érthető, hozzáférhető és hiteles formában jelenjenek meg az érintettek számára.

## **V. Folyamatos fejlődés**

A Civil út Alapítvány az ESG működést folyamatos fejlődési folyamatként értelmezi. A stratégiai cél nem kizárólag az aktuális megfelelés biztosítása, hanem egy hosszú távon fenntartható és adaptív működési modell kialakítása.

### **3.2 Lényegességi elemzés (Materiality Assessment)**

A Civil út Alapítvány ESG stratégiai keretrendszerének kialakítása során kiemelt szerepet kapott a lényegességi elemzés, amelynek célja annak meghatározása volt, hogy mely ESG témák bírnak a legnagyobb jelentőséggel a szervezet működése, az érintetti csoportok elvárásai, valamint a hosszú távú társadalmi és környezeti hatások szempontjából.

A lényegességi elemzés során az Alapítvány több módszert együttesen alkalmazott. A folyamat részeként belső szakmai workshopokat szervezett, áttekintette működési folyamatait, elemezte az érintettektől érkezett visszajelzéseket, valamint figyelembe vette a nemzetközi ESG- és nonprofit riportálási gyakorlatok tapasztalatait is.

#### **Azonosított kiemelt ESG témák**

##### **Környezeti területek**

- karbonlábnyom és kibocsátáscsökkentés;
- energiahatékonyság;
- papírmentes és digitális működés;
- fenntartható beszerzés;
- zöld rendezvényszervezés;
- hulladékcsökkentés és körforgásos szemlélet.

##### **Társadalmi területek**

- társadalmi hatás és közösségi elérés;
- önkéntesség és közösségépítés;
- esélyegyenlőség és inklúzió;
- munkavállalói jóllét;
- edukáció és szemléletformálás;
- érintetti bevonás.

##### **Governance területek**

- átlátható működés;
- etikai megfelelés;
- ESG governance rendszer;

- adatkezelés és monitoring;
- kockázatkezelés;
- stratégiai és operatív integráció.

A lényegességi elemzés eredményei közvetlenül beépültek az ESG stratégia célrendszerébe, és meghatározó szerepet játszottak a szervezet hosszú távú fejlesztési prioritásainak kijelölésében.

### 3.3 Kettős lényegességi megközelítés (Double Materiality)

A Civil út Alapítvány ESG stratégiai keretrendszere a kettős lényegesség elvére épül.

A szervezet nemcsak azt vizsgálja, hogy a fenntarthatósági tényezők milyen hatást gyakorolnak működésére, hanem azt is, hogy tevékenysége milyen társadalmi és környezeti hatásokat generál.

Az elemzés során két nézőpont került figyelembevételre:

#### Pénzügyi lényegesség

Azon ESG tényezők azonosítása, amelyek befolyásolhatják a szervezet működését, finanszírozását vagy hosszú távú stabilitását.

#### Hatáslényegesség

Azon területek vizsgálata, ahol az Alapítvány működése jelentős társadalmi vagy környezeti hatással bír.

A kettős lényegességi szemlélet alkalmazása biztosítja, hogy az ESG stratégia egyszerre szolgálja a szervezeti fenntarthatóságot és a társadalmi értékteremtést.

### 3.4 Kapcsolódás a nemzetközi keretrendszerekhez

A Civil út Alapítvány ESG stratégiája és jelentéstételi gyakorlata illeszkedik a releváns nemzetközi fenntarthatósági és ESG keretrendszerekhez. A szervezet célja, hogy működése a nonprofit szektor sajátosságainak figyelembevételével is összehasonlítható és nemzetközileg értelmezhető legyen.

#### ENSZ Fenntartható Fejlődési Célok (SDG)

Az Alapítvány tevékenységei több ENSZ Fenntartható Fejlődési Célhoz (SDG) is közvetlenül kapcsolódnak, különösen az alábbi területeken:

SDG cél	Kapcsolódási terület
SDG 3 – Egészség és jóllét	egészségmegőrző és edukációs programok

SDG 4 – Minőségi oktatás	képzések, szemléletformálás, tudásmegosztás
SDG 10 – Egyenlőtlenségek csökkentése	inklúziós és társadalmi integrációs programok
SDG 11 – Fenntartható közösségek	közösségépítés és helyi együttműködések
SDG 13 – Fellépés az éghajlatváltozás ellen	környezettudatos működés és karboncsökkentés
SDG 16 – Béke, igazságosság és erős intézmények	transzparens és etikus governance

### ESRS és GRI kapcsolódás

A jelentés elkészítése során a Civil út Alapítvány figyelembe vette az European Sustainability Reporting Standards (ESRS) alapelveit, valamint a Global Reporting Initiative (GRI) nonprofit szektorban is alkalmazható ajánlásait. A szervezet célja, hogy ESG riportálási rendszere hosszú távon fokozatosan közelítsen a nemzetközi standardokhoz, különös hangsúlyt fektetve a mérhetőségre, az összehasonlíthatóságra, az adatminőségre és az auditálhatóságra vonatkozó követelményeire. Ennek érdekében a szervezet folyamatosan fejleszti adatgyűjtési, monitoring- és jelentéstételi folyamatait.

### EU Green Deal és fenntarthatósági irányelvek

A Civil út Alapítvány támogatja az Európai Unió fenntarthatósági és klímavédelmi törekvéseit, és működése során törekszik azok alapelveinek gyakorlati érvényesítésére. Kiemelt figyelmet fordít a karbonsemleges működés előmozdítására, az energiahatékonyság fejlesztésére, a körforgásos gazdaság szemléletének alkalmazására, valamint a társadalmi inklúzió erősítését célzó kezdeményezések támogatására. E törekvések összhangban állnak az Alapítvány hosszú távú fenntarthatósági céljaival és társadalmi küldetésével.

### 3.5 ESG Dashboard és stratégiai KPI célok (2026–2030)

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja egy integrált ESG Dashboard kialakítása, amely valós idejű és éves szintű információkat biztosít a szervezet fenntarthatósági teljesítményéről.

#### Környezeti KPI célok

KPI	2025	2030
Papírfelhasználás	Bázis	-75%
Digitális ügyintézés	70%	95%
Karbonlábnyom mérés	nincs	teljes Scope 1-2-3

#### Társadalmi KPI célok

KPI	2025	2030
Elért kedvezményezettek	bázis	+50%
Önkéntesek száma	bázis	+40%
Programok száma	bázis	+30%

### Governance KPI célok

KPI	2025	2030
ESG képzések száma	0	évente minimum 2
ESG jelentések	1	évente 1
Stakeholder konzultációk	alkalmi	minimum 4/év

### 3.6 ESG stratégiai célok (2026–2030)

A Civil út Alapítvány ESG stratégiájának célja, hogy a szervezet működése hosszú távon mérhetően fenntarthatóbbá, strukturáltabbá és hatásorientáltabbá váljon.

#### Környezeti célok

- a szervezet karbonlábnyomának fokozatos csökkentése;
- Scope 1–2–3 kibocsátási rendszer teljes körű kialakítása;
- papírmentes működés további erősítése;
- zöld beszerzési protokoll bevezetése;
- Green Office működési standard kialakítása.

#### Társadalmi célok

- a programok társadalmi elérésének növelése;
- társadalmi hatásmérési rendszer kialakítása;
- önkéntes menedzsment rendszer fejlesztése;
- inklúziós és esélyegyenlőségi programok bővítése;
- edukációs és szemléletformáló programok fejlesztése.

#### Governance célok

- ESG governance struktúra kialakítása;
- dedikált ESG monitoring rendszer létrehozása;
- etikai és compliance rendszerek fejlesztése;
- ESG KPI-rendszer bevezetése;
- adatvezérelt riportálási rendszer kialakítása.

#### Tudásmegosztási célok

- nonprofit ESG jó gyakorlatok fejlesztése;
- szakmai együttműködések és hálózatok bővítése;

- ESG módszertani és edukációs anyagok kidolgozása;
- civil szervezetek támogatása ESG integrációs folyamatokban.

### **3.7 ESG integráció a működésbe**

A Civil út Alapítvány célja, hogy az ESG szempontok ne kizárólag stratégiai dokumentumokban jelenjenek meg, hanem a napi működés szerves részévé váljanak. Ennek érdekében a szervezet fokozatosan olyan működési modellt alakít ki, amelyben a fenntarthatósági, társadalmi és irányítási szempontok a döntéshozatal és a szervezeti folyamatok valamennyi szintjén megjelennek.

#### **Működési integráció**

Az ESG szemlélet fokozatosan beépül a Civil út Alapítvány működésének különböző területeire. A szervezet törekszik arra, hogy a fenntarthatósági szempontok a projekttervezési folyamatokban, a belső működési szabályzatokban, a beszerzési döntésekben, a humán erőforrás-menedzsmentben, valamint a kommunikációs és partnerségi folyamatokban egyaránt érvényesüljenek. Ennek eredményeként az ESG nem különálló feladatként, hanem a szervezeti működést meghatározó szemléletként jelenik meg.

#### **ESG alapú döntéshozatal**

A szervezet stratégiai célja, hogy a jelentősebb döntések előkészítése során ESG szempontú értékelés készüljön. Az értékelési folyamat figyelembe veszi a várható társadalmi hatásokat, a környezeti következményeket, valamint az irányítási és etikai kockázatokat. Ez a megközelítés támogatja a felelős döntéshozatalt, és hozzájárul a hosszú távú fenntarthatósági célok következetes érvényesítéséhez.

#### **ESG monitoring és riportálás**

Az ESG célkitűzések hatékony nyomon követése érdekében az Alapítvány fokozatosan kialakítja az egységes ESG KPI-rendszert, fejleszti az adatgyűjtési és monitoring folyamatokat, valamint létrehozza az éves ESG teljesítményértékeléshez szükséges mechanizmusokat. A monitoring- és riportálási rendszer célja, hogy megbízható információkat biztosítson a szervezet fenntarthatósági teljesítményéről, valamint támogassa az átlátható és adatvezérelt működést.

#### **Szervezeti kultúra és szemléletformálás**

A Civil út Alapítvány kiemelt figyelmet fordít arra, hogy munkatársai, önkéntesei és partnerei is aktív részeseivé váljanak a fenntarthatósági és társadalmi felelősségvállalási folyamatoknak.

Ennek érdekében:

- ESG workshopokat és képzéseket szervez;
- támogatja a tudásmegosztást;
- valamint ösztönzi a fenntartható és felelős működési gyakorlatok alkalmazását a szervezet minden

### 3.8 Társadalmi Hatásmérési Keretrendszer (SROI)

A Civil út Alapítvány meggyőződése, hogy a társadalmi értékteremtés hosszú távú fenntarthatóságának alapja a hatások mérhetősége. A szervezet ezért célul tűzi ki egy olyan társadalmi hatásmérési rendszer (Social Return on Investment – SROI) kialakítását, amely lehetővé teszi programjai valós társadalmi értékteremtésének objektív bemutatását.

A rendszer célja annak meghatározása, hogy az Alapítvány által felhasznált erőforrások milyen társadalmi eredményeket és hosszú távú hatásokat generálnak az érintettek számára. A hatásmérés segítségével a szervezet pontosabb képet kíván kapni programjai eredményességéről, valamint azok közösségi és társadalmi hasznáról.

A Civil út Alapítvány a társadalmi hatásmérési szemléletet több programterületen is alkalmazni kívánja. Ennek keretében vizsgálni tervezi az önkéntes programok által létrehozott társadalmi értéket, az időskorúakat támogató kezdeményezések életminőségre gyakorolt hatását, valamint az inklúziós és esélyegyenlőségi programok eredményességét. Emellett kiemelt figyelmet fordít az edukációs és szemléletformáló programok hosszú távú társadalmi hatásainak nyomon követésére és értékelésére.

2030-ig célunk egy olyan adatvezérelt társadalmi hatásmérési rendszer kialakítása, amely lehetővé teszi az Alapítvány társadalmi befektetéseinek és eredményeinek összehasonlítható, átlátható és hiteles bemutatását az érintettek számára.

## 4. Környezeti (Environmental) dimenzió

### 4.1 Környezeti stratégia és célkitűzések

A Civil út Alapítvány környezeti stratégiájának alapja az a felismerés, hogy a nonprofit szervezeteknek is aktív szerepet kell vállalniuk a fenntartható működési modellek kialakításában és a környezeti terhelés csökkentésében. Bár az Alapítvány működése nem jár jelentős ipari vagy termelési kibocsátásokkal, a szervezet fontosnak tartja, hogy saját működésében is tudatosan és felelősen kezelje a környezeti hatásokat.

A környezeti stratégia célja, hogy a Civil út Alapítvány működése egyre fenntarthatóbbá váljon, miközben mérhető módon csökken az ökológiai lábnyoma. Ennek érdekében a szervezet törekszik az energia- és erőforrás-hatékonyság növelésére, a körforgásos szemlélet erősítésére, valamint a környezettudatos szervezeti kultúra fejlesztésére. Emellett fontos cél a környezeti szemléletformálás társadalmi szintű erősítése, amely hozzájárulhat a fenntarthatósági értékek szélesebb körű elterjedéséhez.

Az Alapítvány hosszú távon egy olyan működési modell kialakítására törekszik, amely adatvezérelt környezeti monitoringra épül, és képes a környezeti teljesítmény folyamatos nyomon követésére. A rendszer lehetővé teszi a kibocsátások mérhető követését, támogatja a karboncsökkentési célok megvalósítását, valamint olyan jó gyakorlatok kialakítását segíti elő, amelyek a nonprofit szektor más szereplői számára is példamutatóként szolgálhatnak.

### Fő környezeti célkitűzések 2026–2030 között

Terület	Stratégiai cél
Kibocsátáscsökkentés	A szervezeti karbonlábnyom fokozatos csökkentése
Energiahatékonyság	Energiafelhasználás optimalizálása és zöld energia arányának növelése
Digitalizáció	Papírmentes és adatvezérelt működés fejlesztése
Hulladékkezelés	Körforgásos és szelektív működés erősítése
Beszerezés	ESG-alapú fenntartható beszerzési rendszer kialakítása
Szemléletformálás	Környezettudatos programok és edukáció fejlesztése

#### 4.2 Energiafelhasználás és kibocsátások (Scope 1–2–3)

A Civil út Alapítvány működése során kiemelt figyelmet fordít az energiafelhasználás és az üvegházhatású gázkibocsátások nyomon követésére. A szervezet elsődleges célja, hogy működése fokozatosan mérhetővé és adatvezérelté váljon a környezeti teljesítmény szempontjából is.

##### Scope 1 kibocsátások

A Scope 1 kategóriába tartoznak a szervezet közvetlen működéséből származó kibocsátások, különösen:

- irodai működéshez kapcsolódó energiafelhasználás;
- fűtési rendszerek;
- saját vagy közvetlenül használt járművek energiaigénye.

A Civil út Alapítvány működéséből származó közvetlen kibocsátások jelenleg alacsony mértékűek, ugyanakkor a szervezet célja ezen kibocsátások további csökkentése energiahatékonysági intézkedésekkel és fenntartható működési megoldásokkal.

##### Scope 2 kibocsátások

A Scope 2 kategória a vásárolt energia felhasználásából származó közvetett kibocsátásokat foglalja magában.

Az Alapítvány az elmúlt időszakban:

- energiatakarékos világítási megoldásokat alkalmazott;

- csökkentette a felesleges energiafelhasználást;
- valamint előkészítette a zöld energiaforrásokra való fokozatos átállást.

A szervezet hosszú távú célja, hogy működésének energiaigényét minél nagyobb arányban fenntartható forrásokból fedezze.

### **Scope 3 kibocsátások**

A Civil út Alapítvány jelenlegi ESG fejlesztési szakaszában megkezdte a Scope 3 típusú indirekt kibocsátások feltérképezését is, különösen az alábbi területeken:

- rendezvényszervezés;
- beszerzési lánc;
- munkatársi és önkéntes utazások;
- digitális infrastruktúra;
- valamint partneri működés.

A szervezet célja egy teljes körű karbonlábnyom-mérési rendszer kialakítása, amely megbízható és összehasonlítható adatokat biztosít a környezeti teljesítmény értékeléséhez. A rendszer egyaránt támogatja a kibocsátáscsökkentéssel kapcsolatos döntések meghozatalát, valamint megalapozza a jövőbeni kompenzációs és karbonsemlegesítési programok kialakítását.

### **Fejlesztési irányok**

A következő időszakban a Civil út Alapítvány több olyan fejlesztési területre kíván fókuszálni, amelyek hozzájárulnak környezeti teljesítményének javításához. Ennek részeként tervezi egy ESG-alapú energia-monitoring rendszer kialakítását, a projekतालapú kibocsátásmérés bevezetését, valamint a zöld energiafelhasználás arányának növelését. A fejlesztési prioritások között szerepel továbbá a hibrid és digitális működési modellek továbbfejlesztése, illetve a fenntartható mobilitási megoldások alkalmazásának és elterjedésének ösztönzése.

### **4.3 Hulladékgazdálkodás és körforgásos működés**

A Civil út Alapítvány működésében kiemelt szerepet kap a hulladéktermelés minimalizálása és a körforgásos szemlélet alkalmazása. A szervezet célja, hogy működésének minden szintjén csökkentse a felesleges erőforrás-felhasználást és elősegítse az újrahasználatot.

#### **Hulladékkezelési alapelvek**

A szervezet hulladékgazdálkodási megközelítése a megelőzés, az újrahasználat, a szelektív gyűjtés és az újrahasznosítás elveire épül. E szemlélet középpontjában a környezeti terhelés minimalizálása áll, amely a napi működés és a szervezeti döntéshozatal során egyaránt érvényesül.

#### **Megvalósított intézkedések**

Az Alapítvány működésében jelenleg is számos környezetbarát megoldás jelenik meg. Ezek közé tartozik a papíralapú adminisztráció fokozatos visszaszorítása és a digitális dokumentumkezelés

előtérbe helyezése, a szelektív hulladékgyűjtés alkalmazása, valamint az újrahasználatos irodai eszközök használata. A szervezet emellett környezettudatos rendezvényszervezési gyakorlatokat is alkalmaz annak érdekében, hogy programjai és eseményei minél kisebb környezeti terhelést jelentsenek.

Kiemelt cél a rendezvények és közösségi események hulladéktermelésének további csökkentése. Ennek érdekében az Alapítvány törekszik az egyszer használatos műanyagok használatának visszaszorítására, a digitális kommunikáció előtérbe helyezésére, valamint a fenntartható rendezvénylogisztikai megoldások alkalmazására.

### **Körforgásos működés**

A Civil út Alapítvány a körforgásos szemléletet nem kizárólag hulladékkezelési kérdésként értelmezi, hanem olyan működési logikaként, amely az erőforrások tudatos és hosszú távon fenntartható használatára épül. Ennek részeként előnyben részesíti a hosszú élettartamú eszközöket, támogatja az újrahasználatos megoldások alkalmazását, törekszik a fenntartható beszerzési gyakorlatok kialakítására, valamint folyamatosan keresi a felesleges anyagfelhasználás csökkentésének lehetőségeit.

A szervezet meggyőződése, hogy a körforgásos szemlélet hosszú távon nemcsak a környezeti terhelés csökkentéséhez járul hozzá, hanem a működési hatékonyság növelését és a fenntartható szervezeti kultúra erősítését is támogatja.

### **4.4 Fenntartható beszerzés és erőforrás-használat**

A Civil út Alapítvány beszerzési gyakorlata során törekszik arra, hogy döntéseiben a gazdasági szempontok mellett a környezeti és társadalmi hatások is megjelenjenek.

A fenntartható beszerzési szemlélet célja:

- a környezeti terhelés csökkentése;
- etikus és felelős partnerkapcsolatok kialakítása;
- helyi és fenntartható megoldások előnyben részesítése;
- valamint a hosszú távon fenntartható működés támogatása.

### **Beszerzési prioritások**

Az Alapítvány beszerzései során kiemelten vizsgálja:

- a termékek és szolgáltatások életciklusát;
- az erőforrás-hatékonyságot;
- az újrahasznosíthatóságot;
- a szállítási és logisztikai terhelést;
- valamint a beszállítók etikai és fenntarthatósági megfelelőségét.

### **Főbb törekvések**

- digitális és papírmentes megoldások előnyben részesítése;
- energiatakarékos eszközök használata;
- helyi és fenntartható szolgáltatók bevonása;
- környezetbarát promóciós és rendezvényeszközök alkalmazása;
- valamint ESG szempontú beszerzési irányelvek kialakítása.

A hosszú távú cél egy formalizált ESG-alapú beszerzési protokoll kialakítása, amely a szervezet működésének minden releváns területén egységesen alkalmazható.

#### **4.5 Biodiverzitás és környezeti hatáscsökkentés**

A Civil út Alapítvány fontosnak tartja, hogy működése és programjai során ne csupán a közvetlen környezeti hatásokat csökkentse, hanem aktív szerepet vállaljon a természeti környezet védelmében és a környezeti szemléletformálásban is.

Bár az Alapítvány nem folytat jelentős természetátalakító tevékenységet, programjai és közösségi kezdeményezései révén hozzájárul a biodiverzitás megőrzéséhez, támogatja a zöld közösségi terek fejlesztését, valamint elősegíti a környezeti tudatosság erősítését a helyi közösségekben. A szervezet meggyőződése, hogy a fenntarthatóság előmozdítása nem kizárólag a saját működés környezeti teljesítményének javítását jelenti, hanem a társadalom környezettudatos szemléletének formálását is.

#### **Főbb kezdeményezések**

Az Alapítvány környezeti céljainak megvalósítását többféle program és kezdeményezés támogatja. Ezek közé tartoznak a közösségi faültetési programok, a környezeti edukációt szolgáló aktivitások, valamint a zöld szemléletet erősítő közösségi események. Emellett a szervezet rendszeresen részt vesz fenntarthatósági szemléletformáló kampányokban, és ösztönzi a helyi közösségi környezetvédelmi együttműködések kialakulását, amelyek hozzájárulnak a környezeti felelősségvállalás erősítéséhez.

A szervezet hosszú távú célja, hogy programjai egyszerre teremtsenek pozitív társadalmi és környezeti értéket, és ezáltal hozzájáruljanak a fenntarthatóbb és tudatosabb közösségek kialakulásához.

#### **4.6 Zöld működés és Green Office megoldások**

A Civil út Alapítvány működésében egyre hangsúlyosabban jelennek meg a Green Office szemlélet elemei. A szervezet célja olyan irodai és működési környezet kialakítása, amely:

- energiahatékony;
- környezettudatos;
- digitális alapú;
- valamint támogatja a fenntartható szervezeti kultúrát.

#### **Alkalmazott Green Office megoldások**

- digitális dokumentumkezelés;
- online meeting és hibrid munkavégzési megoldások;
- energiatakarékos eszközök használata;
- szelektív hulladékgyűjtés;
- tudatos nyomtatási szabályok;
- újrahasználató irodai kellékek alkalmazása;
- valamint fenntartható rendezvényszervezési alapelvek.

### Szervezeti szemléletformálás

A Green Office működés nem kizárólag technikai kérdés, hanem szervezeti kultúra is. Ennek érdekében az Alapítvány:

- belső érzékenyítő programokat szervez;
- ESG és fenntarthatósági workshopokat tart;
- ösztönzi a környezettudatos működési gyakorlatokat;
- valamint támogatja a fenntartható közösségi szemlélet kialakulását.

### 4.7 Környezeti KPI-ok és teljesítményértékelés

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja egy olyan környezeti KPI-rendszer kialakítása, amely támogatja:

- a mérhető ESG működést;
- az adatvezérelt döntéshozatalt;
- valamint a transzparens jelentéstételt.

### Kiemelt környezeti KPI területek

KPI terület	Mérési cél
Energiafelhasználás	éves energiaigény nyomon követése
Papírfelhasználás	digitális működés arányának növelése
Hulladékszelektálás	újrahasznosítási arány növelése
Kibocsátások	Scope 1–2–3 monitoring
Fenntartható beszerzés	ESG-alapú beszerzések arányának növelése
Zöld rendezvények	környezetbarát események arányának növelése

## Teljesítményértékelési megközelítés

Az Alapítvány környezeti teljesítményértékelése fokozatosan fejlődő rendszerre épül. A jelenlegi cél:

- az adatgyűjtési folyamatok egységesítése;
- az ESG monitoring rendszer fejlesztése;
- valamint a hosszú távon összehasonlítható és auditálható mutatók kialakítása.

A Civil út Alapítvány meggyőződése, hogy a nonprofit szektor környezeti felelősségvállalása nem csupán működési kérdés, hanem társadalmi példamutató is, amely hozzájárulhat a fenntarthatóbb közösségi működési modellek elterjedéséhez.

### 4.8 Klímavédelmi és karboncsökkentési roadmap

A Civil út Alapítvány felismeri, hogy a klímaváltozás korunk egyik legjelentősebb globális kihívása. Ennek megfelelően a szervezet hosszú távú célként tűzi ki működésének fokozatos dekarbonizációját.

#### 2026

- karbonlábnyom baseline meghatározása

#### 2027

- Scope 1 és Scope 2 kibocsátások teljes körű mérése

#### 2028

- Scope 3 kibocsátások feltérképezése

#### 2029

- kibocsátáscsökkentési programok bevezetése

#### 2030

- minimum 30%-os karbonintenzitás-csökkentés

A szervezet hosszú távú törekvése a karbonsemleges működés feltételeinek megteremtése.

## 5. Társadalmi (Social) dimenzió

### 5.1 Társadalmi hatás és küldetés-megvalósítás

A Civil út Alapítvány működésének középpontjában a társadalmi értékteremtés áll. Az Alapítvány célja, hogy olyan programokat és közösségi kezdeményezéseket hozzon létre, amelyek kézzelfogható és hosszú távú pozitív hatást gyakorolnak a társadalom különböző csoportjaira.

A szervezet társadalmi küldetése számos területen jelenik meg. Kiemelt figyelmet fordít az esélyegyenlőség előmozdítására, a közösségfejlesztés támogatására és a társadalmi befogadás erősítésére. Emellett fontos szerepet kap az önkéntesség ösztönzése, az edukáció és szemléletformálás, valamint a sérülékeny társadalmi csoportok támogatása. E tevékenységek közös célja olyan közösségi értékek létrehozása és megerősítése, amelyek hozzájárulnak a társadalmi jólét és az aktív állampolgári részvétel növeléséhez.

A Civil út Alapítvány működésének egyik legfontosabb sajátossága, hogy programjai nem kizárólag rövid távú segítségnyújtásra épülnek, hanem hosszabb távú társadalmi hatások elérésére törekednek. A szervezet olyan közösségi és társadalmi folyamatokat támogat, amelyek elősegítik az aktív társadalmi részvételt, erősítik a közösségi kapcsolatokat, növelik a társadalmi kohéziót, valamint hozzájárulnak a fenntartható közösségi működés kialakulásához.

Az Alapítvány társadalmi hatásának erőssége több tényező együttes eredményeként jelenik meg. Jelentős társadalmi eléréssel rendelkezik, amelyet az aktív és elkötelezett önkéntes közösség, a sokszínű partnerségi hálózat, valamint a programok erős helyi és közösségi beágyazottsága is támogat. Ezek a tényezők együttesen biztosítják, hogy a szervezet kezdeményezései közvetlenül és érdemben kapcsolódjanak a célcsoportok valós igényeihez.

A szervezet hosszú távú célja egy olyan adatvezérelt társadalmi hatásmérési rendszer kialakítása, amely lehetővé teszi a programok eredményeinek strukturált nyomon követését, a hosszú távú társadalmi hatások mérését, valamint a fejlesztési irányok tudatos és megalapozott meghatározását. A rendszer hozzájárul ahhoz, hogy az Alapítvány tevékenységeinek eredményessége átlátható módon értékelhető és kommunikálható legyen az érintettek számára.

### 5.2 Közösségi programok és elért hatások

A Civil út Alapítvány 2025-ben is számos olyan programot működtetett, amelyek közvetlen társadalmi értéket teremtettek és széles körű közösségi elérést biztosítottak.

#### Odaadó Program

Az Odaadó Program célja az időskorúak, egyedül élő személyek és támogatásra szoruló közösségek segítése. A program:

- közösségi támogatást;
- edukációs lehetőségeket;
- valamint önkéntes alapú segítségnyújtást biztosít.

A program kiemelt társadalmi hatása:

- az időskori elszigeteltség csökkentése;
- a közösségi kapcsolatok erősítése;
- valamint a generációk közötti együttműködés támogatása.

### **Kapocs Program**

A Kapocs Program az inklúzió és társadalmi érzékenyítés erősítését szolgálja. A program keretében megvalósuló képzések és szemléletformáló aktivitások hozzájárulnak:

- a fogyatékossgal élő személyek társadalmi integrációjához;
- az elfogadás erősítéséhez;
- valamint az inkluzív közösségi gondolkodás fejlesztéséhez.

### **Varázsceruza Program**

A Varázsceruza Program a kreatív fejlesztés és tehetséggondozás eszközein keresztül támogatja a hátrányos helyzetű és fogyatékossgal élő gyermekeket.

A program társadalmi hatása:

- a gyermekek kreatív fejlődésének támogatása;
- az oktatási esélyegyenlőség erősítése;
- valamint a közösségi szolidaritás növelése.

### **Obsitos Program**

Az Obsitos Program a nyugalmazott egyenruhás szervek közösségi támogatását és társadalmi aktivitását segíti elő. A program hozzájárul:

- a közösségi kapcsolatok fenntartásához;
- a hagyományörzéshez;
- valamint az aktív társadalmi részvétel ösztönzéséhez.

### **Szeretettől Édes Főzősuli**

A program célja az egészségtudatosság és edukáció támogatása, különösen a cukorbeteg és speciális élethelyzetben élő személyek számára.

### **Társadalmi szemléletformálás**

A Civil út Alapítvány országos szintű kommunikációs és edukációs kampányokat is megvalósított, amelyek:

- az empátia;
- a társadalmi felelősségvállalás;

- valamint a közösségi összefogás erősítését szolgálták.

A közösségi média és digitális kommunikációs csatornák révén a szervezet több milliós társadalmi elérést generált.

### **5.3 Érintetti bevonás és társadalmi részvétel**

A Civil út Alapítvány működésének egyik alapelve az aktív érintetti részvétel. A szervezet kiemelt figyelmet fordít arra, hogy programjai és stratégiai döntései során figyelembe vegye a kedvezményezettek, az önkéntesek, a partnerek és a helyi közösségek visszajelzéseit, tapasztalatait és igényeit. Az érintettek bevonása hozzájárul ahhoz, hogy a szervezet tevékenységei valós társadalmi szükségletekre reagáljanak, és hosszú távon is fenntartható eredményeket érjenek el.

Az érintetti bevonás elsődleges célja a programok társadalmi relevanciájának erősítése, a szolgáltatások és kezdeményezések folyamatos fejlesztése, valamint a közösségi bizalom növelése. A szervezet meggyőződése, hogy a nyitott párbeszéd és a rendszeres visszacsatolás alapvető feltétele a felelős és átlátható működésnek.

#### **Alkalmazott bevonási eszközök**

Az érintettekkel való kapcsolattartás és együttműködés érdekében a Civil út Alapítvány többféle bevonási eszközt alkalmaz. Ezek közé tartoznak a kérdőíves visszajelzések, a partnerségi fórumok és a közösségi események, amelyek lehetőséget biztosítanak a vélemények és tapasztalatok megosztására. A szervezet emellett szakmai workshopokat és digitális konzultációs lehetőségeket is szervez, valamint rendszeresen él a személyes interjúk és egyeztetések eszközével annak érdekében, hogy minél teljesebb képet kapjon az érintetti elvárásokról és fejlesztési igényekről.

Az Alapítvány célja, hogy az érintetti bevonás ne egyszeri visszajelzési folyamatként, hanem a szervezeti működés folyamatos és integrált elemeként jelenjen meg, támogatva ezzel a közösségi értékteremtést és a fenntartható fejlődést.

Az Alapítvány célja, hogy az érintetti párbeszéd ne alkalmi tevékenység legyen, hanem a működés strukturált és folyamatos részeként jelenjen meg.

#### **Társadalmi részvétel erősítése**

A Civil út Alapítvány támogatja:

- az aktív állampolgárságot;
- a közösségi önszerveződést;
- valamint a társadalmi felelősségvállalás kultúráját.

Programjai révén a szervezet hozzájárul ahhoz, hogy a közösségek:

- aktívabban kapcsolódjanak társadalmi ügyekhez;
- erősödjenek helyi kapcsolataik;
- és növekedjen társadalmi együttműködési képességük.

## 5.4 Munkavállalói jólét és humánerőforrás menedzsment

A Civil út Alapítvány számára kiemelten fontos a támogató, emberközpontú és fenntartható munkahelyi környezet kialakítása. A szervezet működésének alapját a bizalomra épülő együttműködés, a szakmai fejlődés támogatása és a munkavállalói jólét biztosítása jelenti. Az Alapítvány meggyőződése, hogy a hosszú távon eredményes és fenntartható működés egyik legfontosabb feltétele a munkatársak elkötelezettsége, motivációja és szakmai fejlődése.

### Humánerőforrás alapelvek

A Civil út Alapítvány humánerőforrás-szemlélete az esélyegyenlőség, a tiszteletteljes munkakörnyezet és a munkatársak mentális és fizikai jóllétének támogatása köré épül. A szervezet kiemelt figyelmet fordít a szakmai fejlődési lehetőségek biztosítására, valamint olyan rugalmas és együttműködésen alapuló működés kialakítására, amely támogatja a munkatársak egyéni és közösségi fejlődését egyaránt.

### Munkavállalói jóléti intézkedések

A szervezet működésében számos olyan gyakorlat jelenik meg, amely a munkavállalók jóllétét és elégedettségét szolgálja. Ezek közé tartoznak a rugalmas munkavégzési lehetőségek, a hibrid munkamodell alkalmazása, valamint a támogató és nyitott szervezeti kommunikáció. Az Alapítvány emellett rendszeresen biztosít szakmai képzéseket és workshopokat, továbbá közösségépítő programokat szervez annak érdekében, hogy erősítse a munkatársak közötti kapcsolatokat és a szervezeti kohéziót.

Az Alapítvány célja olyan szervezeti kultúra kialakítása, amely hosszú távon támogatja a munkavállalói elköteleződést, elősegíti a folyamatos szakmai fejlődést, valamint hozzájárul a mentális jóllét és a stabil, együttműködő közösség fenntartásához.

## 5.5 Önkéntesség és közösségi szerepvállalás

A Civil út Alapítvány működésének egyik legfontosabb erőforrása az önkéntes közösség. Az önkéntesség nem kizárólag operatív támogatást jelent a szervezet számára, hanem a közösségi összetartozás és társadalmi felelősségvállalás egyik legfontosabb formája is.

Az Alapítvány célja:

- az önkéntesség kultúrájának erősítése;
- a közösségi aktivitás ösztönzése;
- valamint hosszú távon fenntartható önkéntes hálózat kialakítása.

### Önkéntes tevékenységi területek

Az önkéntesek többek között az alábbi területeken vesznek részt:

- közösségi programok szervezése;
- edukációs és érzékenyítő tevékenységek;

- idősek támogatása;
- rendezvények lebonyolítása;
- valamint adománygyűjtési és közösségi aktivitások.

### **Közösségi szerepvállalás**

A Civil út Alapítvány kiemelt figyelmet fordít arra, hogy programjai:

- helyi közösségeket aktivizáljanak;
- erősítsék a társadalmi együttműködést;
- valamint növeljék a társadalmi szolidaritást.

A szervezet hosszú távú célja olyan közösségi hálózatok kialakítása, amelyek képesek fenntartható társadalmi értéket teremteni.

### **5.6 Diverzitás, esélyegyenlőség és inklúzió**

A Civil út Alapítvány működésének alapvető értéke az emberi méltóság tisztelete és az egyenlő hozzáférés biztosítása. A szervezet célja olyan inkluzív működési és programkörnyezet kialakítása, amely támogatja a társadalmi befogadást, hozzájárul a társadalmi egyenlőtlenségek csökkentéséhez, valamint erősíti a közösségi érzékenységet és a társadalmi szolidaritást.

#### **Kiemelt fókuszterületek**

Az Alapítvány tevékenységei során kiemelt figyelmet fordít a fogyatékossgal élő személyek támogatására, a hátrányos helyzetű közösségek segítésére, valamint az időskorúak társadalmi integrációjának előmozdítására. Programjaival támogatja az egészségügyi kihívásokkal élő emberek társadalmi részvételét is, miközben ösztönzi a generációk közötti együttműködést és tudásmegosztást. A szervezet célja, hogy kezdeményezései minden érintett számára hozzáférhetőek és értékteremtők legyenek.

#### **Inkluzív működés**

A Civil út Alapítvány törekszik arra, hogy működésének minden területén érvényesüljenek az inkluzivitás alapelvei. Ennek érdekében kiemelt figyelmet fordít arra, hogy kommunikációja minél szélesebb kör számára hozzáférhető legyen, programjai nyitott és befogadó környezetet biztosítsanak, valamint működése során senkit ne érjen hátrányos megkülönböztetés. A szervezet meggyőződése, hogy a sokszínűség és az egyenlő bánásmód nemcsak társadalmi érték, hanem a közösségek fejlődésének és hosszú távú fenntarthatóságának egyik alapfeltétele is.

A szervezet hosszú távú célja egy strukturált diverzitási és inklúziós monitoring rendszer kialakítása, amely lehetővé teszi az esélyegyenlőségi és befogadási törekvések eredményességének folyamatos nyomon követését és fejlesztését.

## 5.7 Oktatás, tudásmegosztás és szemléletformálás

A Civil út Alapítvány kiemelt szerepet vállal a társadalmi edukáció és szemléletformálás területén. A szervezet meggyőződése, hogy a fenntartható társadalmi fejlődés egyik alapfeltétele a tudásmegosztás, a közösségi tanulás és a társadalmi érzékenység erősítése.

Az Alapítvány célja a társadalmi érzékenység növelése, a fenntarthatósági szemlélet és gondolkodás támogatása, valamint a közösségi tudásmegosztás ösztönzése. Programjai révén arra törekszik, hogy az egyének és közösségek számára olyan ismereteket és eszközöket biztosítson, amelyek hozzájárulnak a tudatosabb és felelősebb társadalmi részvételhez.

### Főbb edukációs területek

Az Alapítvány edukációs tevékenysége több tématerületet ölel fel. Kiemelt szerepet kapnak az inklúziós és érzékenyítő képzések, az egészségmegőrzéssel kapcsolatos edukációs programok, valamint az önkéntesek felkészítését támogató képzések. Emellett a szervezet aktívan foglalkozik az ESG és a fenntarthatósági szemléletformálás terjesztésével, továbbá támogatja a közösségi és civil tudásmegosztást elősegítő kezdeményezéseket.

### Tudásmegosztási megközelítés

A tudásmegosztás érdekében a Civil út Alapítvány többféle eszközt és módszert alkalmaz. Rendszeresen szervez online és offline képzéseket, digitális tudásanyagokat készít, valamint partnerségi workshopokat valósít meg a szakmai együttműködések erősítése érdekében. Emellett közösségi kommunikációs kampányokon keresztül is támogatja a szemléletformálást és a társadalmi párbeszéd előmozdítását.

A szervezet célja, hogy edukációs és szemléletformáló tevékenységei hosszú távon hozzájáruljanak a tudatosabb, befogadóbb és fenntarthatóbb közösségek kialakulásához.z.

## 5.8 Társadalmi KPI-ok és hatásmérés

A Civil út Alapítvány stratégiai célja egy olyan társadalmi hatásmérési rendszer kialakítása, amely lehetővé teszi:

- a programok eredményeinek mérését;
- a társadalmi hatások strukturált elemzését;
- valamint az ESG alapú fejlesztési döntések támogatását.

### Kiemelt társadalmi KPI területek

KPI terület	Mérési cél
Elért kedvezményezettek száma	társadalmi elérés mérése

Önkéntesek száma és aktivitása	közösségi részvétel nyomon követése
Programok társadalmi hatása	hosszú távú eredmények értékelése
Edukációs aktivitások	szemléletformáló hatás mérése
Érintetti elégedettség	visszajelzések és bizalom monitorozása
Inklúziós mutatók	esélyegyenlőségi célok nyomon követése

### Hatásmérési fejlesztési irányok

A Civil út Alapítvány hosszú távon:

- strukturált társadalmi hatásmérési metodikát kíván kialakítani;
- fejleszteni tervezi ESG adatgyűjtési rendszerét;
- valamint támogatni kívánja az adatvezérelt nonprofit működés elterjedését.

A szervezet meggyőződése, hogy a társadalmi értékteremtés akkor válik igazán fenntarthatóvá, ha annak hatása nemcsak érzékelhető, hanem mérhető és összehasonlítható formában is bemutatható.

### 5.9 Theory of Change – A Civil út Alapítvány társadalmi értékteremtési modellje

A Civil út Alapítvány működésének alapja az a szemlélet, hogy a rendelkezésre álló erőforrások tudatos felhasználásával hosszú távú társadalmi változások érhetők el.

A szervezet hatásmodellje az alábbi logikára épül:

Input	Tevékenységek	Output	Outcome	Impact
munkatársak	közösségi programok	résztevők száma	növekvő társadalmi részvétel	befogadóbb társadalom
önkéntesek	edukáció	programok száma	erősebb közösségek	erősebb civil szektor
támogatók	szemléletformálások	önkéntes órák	javuló életminőség	fenntartható közösségi fejlődés
szakmai partnerek	társadalmi támogatás			

## 6. Irányítási (Governance) dimenzió

### 6.1 Irányítási struktúra és döntéshozatal

A Civil út Alapítvány működésének egyik alapvető pillére a stabil, átlátható és felelős szervezetrányítás. Az Alapítvány célja olyan governance rendszer működtetése, amely biztosítja a stratégiai célok következetes megvalósítását, támogatja az etikus és jogszerű működést, fenntartja az érintettek bizalmát, valamint elősegíti az ESG szempontok fokozatos integrációját a szervezet teljes működésébe.

Az Alapítvány legfőbb döntéshozó szerve a kuratórium, amely meghatározza a szervezet stratégiai irányait, jóváhagyja az éves célkitűzéseket és működési terveket, felügyeli a gazdálkodást, valamint biztosítja, hogy a működés minden területen összhangban maradjon az Alapítvány küldetésével és alapvető értékeivel.

Az operatív működésért a szakmai és projektvezetői struktúra felel. Feladata a programok és projektek megvalósításának koordinálása, a napi működési folyamatok biztosítása, valamint a stratégiai döntések gyakorlati végrehajtásának támogatása. Ez a működési modell lehetővé teszi a stratégiai és operatív szintek közötti hatékony együttműködést, valamint a szervezeti célok következetes megvalósítását.

A governance rendszer működését világos döntéshozatali folyamatok, átlátható szervezeti struktúra és projektalapú működési szemlélet jellemzi. A szervezet kiemelt figyelmet fordít arra is, hogy az érintettek visszajelzései és tapasztalatai beépüljenek a döntéshozatali és fejlesztési folyamatokba, ezzel erősítve a szervezet társadalmi beágyazottságát és elszámoltathatóságát.

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja egy olyan governance modell működtetése, amely adatvezérelt megközelítésre épül, integráltan kezeli az ESG szempontokat, biztosítja az etikus és elszámoltatható működést, valamint jó gyakorlatként szolgálhat a hazai nonprofit szektor szereplői számára is.

### 6.2 Etikai működés és megfelelés

A Civil út Alapítvány működésének alapja az integritás, a társadalmi felelősségvállalás és az etikus szervezeti kultúra. A szervezet kiemelten fontosnak tartja, hogy működése során minden érintett számára kiszámítható, tisztességes és átlátható környezetet biztosítson.

A Civil út Alapítvány működését olyan etikai alapelvek határozzák meg, amelyek biztosítják a szervezet felelős, átlátható és értékalapú működését. Ezen alapelvek közé tartozik a tisztesség és a felelősségvállalás, az emberi méltóság tisztelete, az esélyegyenlőség és a diszkriminációmentesség elvének érvényesítése, valamint a társadalmi és környezeti felelősségtudat erősítése. Az Alapítvány meggyőződése, hogy e értékek következetes alkalmazása alapvető feltétele a közösségi bizalom fenntartásának és a hosszú távon fenntartható működésnek.

#### Megfeleléségi megközelítés

A Civil út Alapítvány működése során kiemelt figyelmet fordít a jogszabályi és szakmai megfelelés biztosítására. Ennek érdekében törekszik a hatályos jogszabályok és szabályozások maradéktalan betartására, a közhasznú működés átláthatóságának fenntartására, valamint a pénzügyi és működési folyamatok szabályozott és ellenőrizhető kezelésére.

A szervezet megfelelési rendszerében különösen fontos szerepet kap az adatvédelem, a pénzügyi elszámoltathatóság és az összeférhetetlenségi helyzetek megfelelő kezelése. Emellett az Alapítvány nagy hangsúlyt helyez a felelős partneri együttműködések kialakítására és fenntartására annak érdekében, hogy működése minden területen összhangban legyen etikai elveivel és társadalmi küldetésével.

A szervezet célja olyan működési kultúra fenntartása, amelyben az etikai normák és a megfelelési szempontok nem csupán szabályozási követelményként, hanem a mindennapi működés meghatározó alapelveiként jelennek meg.

### **Etikai fejlesztési irányok**

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja:

- formalizált ESG és etikai governance rendszer kialakítása;
- etikai és compliance protokollok fejlesztése;
- belső megfelelési folyamatok erősítése;
- valamint a szervezeti integritás tudatos fejlesztése.

### **6.3 Átláthatóság és elszámoltathatóság**

A Civil út Alapítvány kiemelt jelentőséget tulajdonít az átlátható működésnek és az elszámoltathatóságnak. A szervezet meggyőződése, hogy a nonprofit szektor társadalmi hitelességének egyik legfontosabb alapja a nyilvános, követhető és transzparens működés.

A Civil út Alapítvány működésének egyik alapvető értéke az átláthatóság és az elszámoltathatóság. A szervezet törekszik arra, hogy működésével kapcsolatos releváns információk hozzáférhetőek legyenek az érintettek számára, döntései és programjai nyomon követhető módon valósuljanak meg, valamint pénzügyi és szakmai tevékenysége egyaránt elszámoltatható és ellenőrizhető legyen.

#### **Az átláthatóság főbb elemei**

Az átlátható működést több olyan eszköz és folyamat támogatja, amelyek biztosítják az érintettek megfelelő tájékoztatását. Ezek közé tartoznak a nyilvánosan elérhető szakmai és pénzügyi beszámolók, a közhasznúsági jelentések, valamint az ESG jelentések és a kapcsolódó monitoring tevékenységek. Az Alapítvány emellett kiemelt figyelmet fordít a partnerekkel és támogatókkal folytatott kommunikációra, továbbá az érintettek rendszeres tájékoztatására és bevonására.

A szervezet célja olyan működési kultúra kialakítása és fenntartása, amelyben a transzparencia nem csupán adminisztratív vagy jogszabályi kötelezettségként jelenik meg, hanem a szervezeti működés természetes és mindennapi részét képezi.

## **Kommunikáció és nyilvánosság**

A Civil út Alapítvány a nyitott és folyamatos kommunikációt a felelős működés egyik alapfeltételének tekinti. Ennek érdekében digitális kommunikációs csatornákat alkalmaz, rendszeresen tájékoztatja érintettjeit közösségi platformokon keresztül, valamint szakmai és közösségi kommunikációs tevékenységet folytat a szervezet céljainak és eredményeinek bemutatása érdekében.

Az Alapítvány célja, hogy kommunikációja és működésének bemutatása szakmailag hiteles, közérthető és társadalmilag széles körben hozzáférhető legyen. Ezzel nemcsak az átláthatóságot kívánja erősíteni, hanem hozzájárul a közösségi bizalom fenntartásához és a civil szektor iránti társadalmi elköteleződés növeléséhez is.

### **6.4 Kockázatkezelés és belső kontrollok**

A Civil út Alapítvány működésében kiemelt szerepet kap a felelős kockázatkezelés és a stabil belső kontrollrendszer kialakítása. A szervezet célja a működési stabilitás biztosítása, a pénzügyi és reputációs kockázatok csökkentése, valamint a hosszú távon fenntartható és biztonságos működés támogatása.

#### **Kiemelt kockázati területek**

Az Alapítvány rendszeresen értékeli működésének kockázatait annak érdekében, hogy időben azonosítani és kezelni tudja a szervezetet érintő potenciális kihívásokat. A főbb kockázati területek közé tartoznak a pénzügyi és finanszírozási kockázatok, a működési és projektmegvalósítással kapcsolatos kockázatok, valamint az adatvédelmi és információbiztonsági kockázatok. Emellett a szervezet kiemelt figyelmet fordít a reputációs kockázatok kezelésére, továbbá az ESG- és megfeleléségi követelményekhez kapcsolódó kockázatok folyamatos nyomon követésére.

#### **Belső kontrollmechanizmusok**

A szervezet működését olyan belső kontrollrendszer támogatja, amely hozzájárul a hatékony és átlátható működéshez. Ennek részei a pénzügyi ellenőrzési folyamatok, a projektmonitoring-rendszerek, valamint a dokumentációs és jóváhagyási eljárások. A kontrollkörnyezetet tovább erősítik a világosan meghatározott felelősségi és jogosultsági szintek, illetve a rendszeres vezetői egyeztetések, amelyek elősegítik a döntések nyomon követhetőségét és a kockázatok időben történő kezelését.

#### **Fejlesztési célok**

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja a kockázatkezelési rendszer folyamatos fejlesztése és az ESG szempontok még szorosabb integrálása a szervezeti működésbe. Ennek érdekében törekszik az ESG-alapú kockázatkezelési megközelítés továbbfejlesztésére, az adatvezérelt monitoring rendszer erősítésére, valamint a működési és stratégiai kontrollfolyamatok fokozatos

standardizálására. A fejlesztések célja, hogy a szervezet még hatékonyabban tudjon reagálni a változó környezeti, társadalmi és működési kihívásokra.

## **6.5 ESG Kockázati Térkép**

A Civil út Alapítvány rendszeresen értékeli az ESG szempontból releváns kockázatokat annak érdekében, hogy a szervezet működését érintő potenciális kihívások időben azonosíthatók és kezelhetők legyenek. A kockázatok értékelése azok várható hatása és bekövetkezési valószínűsége alapján történik.

### **Magas prioritású kockázatok**

A legjelentősebb kockázati tényezők közé tartozik a támogatási források esetleges csökkenése, amely hatással lehet a programok megvalósítására és a szervezet pénzügyi stabilitására. Szintén magas prioritású kockázatot jelent az önkéntes bázis visszaesése, valamint a szervezet hitelességét és társadalmi megítélését érintő reputációs kockázatok megjelenése.

### **Közepes prioritású kockázatok**

A közepes prioritású kockázatok körébe sorolhatók az adatvédelmi incidensek, amelyek az érintettek bizalmát és a szervezet megfelelőségi helyzetét egyaránt befolyásolhatják. Ide tartoznak továbbá a partneri megfelelőségi problémák, valamint a kulcsszerepet betöltő munkatársak vagy szakértők kieséséből fakadó működési kockázatok.

### **Alacsony prioritású kockázatok**

Az alacsony prioritású kockázatok közé elsősorban a működési környezeti kockázatok és az esetleges technológiai meghibásodások tartoznak. Bár ezek jelenleg korlátozott hatással lehetnek a szervezet működésére, az Alapítvány folyamatosan figyelemmel kíséri alakulásukat és szükség esetén intézkedéseket dolgoz ki kezelésükre.

Az ESG kockázatok rendszeres értékelése és éves felülvizsgálata a Civil út Alapítvány governance rendszerének szerves részét képezi, támogatva a felelős döntéshozatalt és a hosszú távon fenntartható működést.

## **6.6 ESG governance és szervezeti integráció**

A Civil út Alapítvány az ESG szemléletet fokozatosan integrálja szervezeti működésébe és döntéshozatali rendszerébe. A szervezet célja, hogy a fenntarthatósági szempontok ne kizárólag stratégiai dokumentumokban jelenjenek meg, hanem a napi működés, a programmegvalósítás és a szervezeten irányítás szerves részévé váljanak.

### **ESG governance célja**

Az ESG governance rendszer elsődleges célja az ESG stratégia működési szintű beágyazása, a felelőségi körök egyértelmű meghatározása, valamint a fenntarthatósági célok megvalósulásának

és nyomon követhetőségének biztosítása. Ennek révén a szervezet hosszú távon egységesebb, átláthatóbb és mérhetőbb fenntarthatósági működést kíván kialakítani.

### **ESG integrációs területek**

Az ESG szempontok fokozatosan megjelennek a szervezet működésének különböző területein. Az Alapítvány törekszik arra, hogy a fenntarthatósági elvek a stratégiai döntések meghozatalában, a projekttervezési folyamatokban, a beszerzési gyakorlatban és a humánerőforrás-menedzsmentben egyaránt érvényesüljenek. Emellett az ESG szemlélet egyre nagyobb szerepet kap a partnerségi kapcsolatok kialakításában és a szervezeti kommunikációban is.

### **ESG governance fejlesztési irányok**

A szervezet hosszú távú fejlesztési tervei között szerepel egy ESG munkacsoport vagy dedikált ESG-felelős kijelölése, amely támogatja a fenntarthatósági célok koordinációját és megvalósítását. Az Alapítvány emellett tervezi egy strukturált ESG monitoring rendszer kialakítását, az ESG KPI-rendszer továbbfejlesztését, valamint rendszeres ESG riportálási mechanizmusok bevezetését annak érdekében, hogy fenntarthatósági teljesítménye mérhető és nyomon követhető legyen.

### **Szervezeti kultúra és ESG**

A Civil út Alapítvány számára az ESG nem kizárólag jelentéstételi vagy megfeleléségi keretrendszert jelent, hanem olyan szervezeti szemléletet, amely meghatározza a működés alapvető értékeit és irányait. Az ESG elvek alkalmazása támogatja a hosszú távú fenntarthatóságot, erősíti a szervezet intézményi hitelességét, valamint hozzájárul a társadalmi bizalom és az érintettek elkötelezettségének növeléséhez. A szervezet célja, hogy az ESG szemlélet hosszú távon a szervezeti kultúra természetes és meghatározó részévé váljon.

## **6.7 ESG Irányító Bizottság**

A Civil út Alapítvány célja egy ESG Irányító Bizottság létrehozása, amely támogatja a stratégiai fenntarthatósági célok megvalósítását, valamint az ESG teljesítmény folyamatos nyomon követését és fejlesztését.

A Bizottság feladatai közé tartozik az ESG KPI-ok teljesülésének felügyelete, az éves ESG jelentés szakmai felülvizsgálata, valamint az ESG-hez kapcsolódó kockázatok rendszeres értékelése. Emellett szerepet vállal a stratégiai fejlesztési javaslatok kidolgozásában, továbbá az érintettektől érkező visszajelzések összegyűjtésében, elemzésében és a szervezeti fejlesztésekbe történő beépítésében.

A Bizottság működésének célja, hogy biztosítsa az ESG stratégia következetes megvalósítását, erősítse a szervezet fenntarthatósági teljesítményének átláthatóságát, valamint támogassa a hosszú távú fejlesztési célok elérését.

A Bizottság évente legalább négy alkalommal ülésezik, és rendszeresen értékeli a szervezet ESG célkitűzéseinek teljesülését.

## 6.6 ESG Kockázati Térkép

A Civil út Alapítvány rendszeresen értékeli az ESG szempontból releváns kockázatokat annak érdekében, hogy működésének stabilitását, fenntarthatóságát és társadalmi hitelességét hosszú távon is biztosítani tudja. A kockázatok értékelése azok várható hatása és bekövetkezési valószínűsége alapján történik.

### Magas prioritású kockázatok

A magas prioritású kockázatok közé elsősorban a támogatási források esetleges csökkenése, az önkéntes bázis visszaesése, valamint a szervezet hitelességét és társadalmi megítélését érintő reputációs kockázatok tartoznak. Ezek a tényezők közvetlen hatással lehetnek az Alapítvány működésére, programjainak megvalósítására és hosszú távú fenntarthatóságára.

### Közepes prioritású kockázatok

A közepes prioritású kockázati kategóriába sorolhatók az adatvédelmi incidensek, a partneri megfelelőséggel kapcsolatos problémák, valamint a kulcsszerepet betöltő munkatársak vagy szakértők kieséséből eredő működési kockázatok. Ezek kezelése folyamatos figyelmet és megfelelő kontrollmechanizmusokat igényel.

### Alacsony prioritású kockázatok

Az alacsony prioritású kockázatok közé a működési környezeti kockázatok és az esetleges technológiai meghibásodások tartoznak. Bár ezek jelenlegi hatása korlátozottabb, a szervezet folyamatosan figyelemmel kíséri alakulásukat, és szükség esetén intézkedéseket dolgoz ki kezelésükre.

Az ESG kockázatok értékelése és éves felülvizsgálata a Civil út Alapítvány governance rendszerének szerves részét képezi. A rendszeres kockázatelemzés támogatja a felelős döntéshozatalt, a szervezeti ellenállóképesség erősítését, valamint a fenntartható működés hosszú távú biztosítását.

## 6.8 Partnerségek és intézményi együttműködések

A Civil út Alapítvány működésének egyik meghatározó eleme az együttműködés-alapú működési modell. A szervezet célja olyan partneri kapcsolatok kialakítása és fenntartása, amelyek hosszú távú társadalmi értéket teremtenek, támogatják a fenntartható működést, valamint elősegítik a tudásmegosztást és a közösségi fejlődést. Az Alapítvány meggyőződése, hogy a társadalmi kihívásokra adott hatékony válaszok csak széles körű és értékalapú együttműködések révén valósíthatók meg.

### Főbb partneri területek

A Civil út Alapítvány együttműködési rendszere több szereplőre és szektorra épül. Partnerei között megtalálhatók a civil és nonprofit szervezetek, az önkormányzatok és közintézmények, valamint az oktatási és szakmai szereplők. Emellett fontos szerepet töltenek be a vállalati és CSR-partnerek,

továbbá a közösségi és önkéntes hálózatok, amelyek jelentősen hozzájárulnak a szervezet programjainak sikeres megvalósításához és társadalmi hatásának növeléséhez.

### Partnerségi alapelvek

Az Alapítvány együttműködéseit olyan alapértékek mentén alakítja ki, mint a kölcsönös bizalom, a társadalmi felelősségvállalás, a transzparencia és a szakmai hitelesség. Ezen alapelvek biztosítják, hogy a partneri kapcsolatok hosszú távon is fenntarthatóak, eredményesek és minden érintett számára értékteremtőek legyenek.

### Intézményi együttműködések szerepe

Az intézményi és szakmai együttműködések jelentős mértékben hozzájárulnak a szervezet céljainak megvalósításához. Segítik a programok társadalmi elérésének növelését, támogatják a szakmai kapacitások fejlesztését, valamint előmozdítják az ESG és a fenntarthatósági szemlélet szélesebb körű megismertetését és alkalmazását. Az Alapítvány célja, hogy partnerségein keresztül olyan együttműködési ökoszisztémát alakítson ki, amely hosszú távon is képes pozitív társadalmi és közösségi hatásokat generálni.

## 6.9 Governance KPI-ok és monitoring

A Civil út Alapítvány célja egy olyan governance monitoring rendszer kialakítása, amely:

- támogatja az átlátható működést;
- biztosítja az ESG célok nyomon követését;
- valamint megalapozza az adatvezérelt döntéshozatalt.

### Kiemelt governance KPI területek

KPI terület	Mérési cél
Átláthatósági riportok	nyilvános jelentések rendszeressége
ESG integráció	ESG szempontú döntések aránya
Érintetti bevonás	konzultációk és visszajelzések száma
Compliance és etika	megfelelőségi folyamatok nyomon követése
Kockázatkezelés és	azonosított és kezelt kockázatok aránya
Partnerségi együttműködések	aktív szakmai partnerségek száma

## Monitoring és fejlesztési irányok

A Civil út Alapítvány hosszú távon:

- egységes governance monitoring rendszert kíván kialakítani;
- fejleszteni tervezi ESG adatkezelési folyamatait;
- valamint erősíteni kívánja az auditálható és összehasonlítható működési struktúrákat.

A szervezet meggyőződése, hogy a felelős és transzparens governance nem csupán működési stabilitást biztosít, hanem alapvető feltétele a társadalmi bizalom és hosszú távú fenntarthatóság megőrzésének is.

## 7. ESG teljesítmény és mérési rendszer

### 7.1 ESG KPI-rendszer bemutatása

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja egy olyan integrált ESG mérési és monitoring rendszer kialakítása, amely lehetővé teszi a szervezet fenntarthatósági teljesítményének strukturált nyomon követését, támogatja az adatvezérelt döntéshozatalt, valamint biztosítja az ESG célok fejlődésének összehasonlítható és objektív értékelését.

Az ESG KPI-rendszer célja nem kizárólag az adatszolgáltatás támogatása, hanem egy olyan szervezeti működési keretrendszer létrehozása, amely hozzájárul a stratégiai tervezéshez, a működési fejlesztések megvalósításához, az érintettek felé történő átlátható kommunikációhoz, valamint a társadalmi és környezeti hatások mérhetőségének biztosításához.

A Civil út Alapítvány KPI-rendszere az ESG szemlélet három alapvető pillérére épül:

- Környezeti (Environmental) mutatók;
- Társadalmi (Social) mutatók;
- Irányítási (Governance) mutatók.

### A KPI-rendszer alapelvei

A rendszer kialakítása során az Alapítvány olyan alapelveket követ, amelyek biztosítják a mérési rendszer szakmai megbízhatóságát és hosszú távú alkalmazhatóságát. Ennek megfelelően a mutatók kiválasztásánál kiemelt szempont a lényegesség és relevancia, az összehasonlíthatóság, az adatok megbízhatósága, a transzparens működés támogatása, valamint a rendszer fokozatos fejleszthetőségének biztosítása.

Az ESG mutatók meghatározása során a szervezet figyelembe vette a nonprofit szektor sajátosságait, az érintettek elvárásait, a nemzetközi ESG standardok ajánlásait, valamint a Civil út Alapítvány működési és szervezeti sajátosságait. Ennek célja, hogy a kialakított KPI-rendszer egyszerre feleljen meg a nemzetközi jó gyakorlatoknak és a szervezet valós működési környezetének.

## **7.2 Adatgyűjtési és riportálási módszertan**

A Civil út Alapítvány ESG adatgyűjtési rendszere jelenleg fokozatos fejlesztési szakaszban van. A szervezet célja egy olyan egységes adatkezelési és riportálási folyamat kialakítása, amely hosszú távon megbízható, auditálható és automatizálható működést biztosít, valamint alkalmas a fenntarthatósági teljesítmény valós idejű nyomon követésére.

### **Adatforrások**

Az ESG jelentés elkészítéséhez szükséges információk több, egymást kiegészítő adatforrásból származnak. A szervezet felhasználja a belső működési nyilvántartások adatait, a projektekhez és programokhoz kapcsolódó beszámolókat, valamint a pénzügyi és adminisztratív rendszerekben rendelkezésre álló információkat. Az adatgyűjtés részét képezik továbbá az önkéntesekkel és a humán erőforrással kapcsolatos adatok, az érintettektől érkező visszajelzések, valamint a különböző ESG monitoring folyamatok során keletkező információk.

### **Adatgyűjtési területek**

#### **Környezeti adatok**

A környezeti teljesítmény értékeléséhez az Alapítvány többek között az energiateljesítménnyel, a papírfelhasználással és a hulladékgazdálkodással kapcsolatos adatokat gyűjti. Emellett nyomon kívánja követni a kibocsátási és karbonlábnyom-mutatókat, valamint a fenntartható beszerzésekhez kapcsolódó információkat is annak érdekében, hogy átfogó képet kapjon környezeti hatásairól.

#### **Társadalmi adatok**

A társadalmi dimenzió méréséhez a szervezet figyelemmel kíséri programjainak elérését, az önkéntes aktivitások alakulását, valamint a képzési és edukációs tevékenységek eredményeit. Az adatgyűjtés kiterjed a társadalmi hatásmutatókra és az érintetti elégedettségi visszajelzésekre is, amelyek fontos információt nyújtanak a programok eredményességéről és társadalmi hasznosságáról.

#### **Governance adatok**

Az irányítási teljesítmény nyomon követése érdekében az Alapítvány adatokat gyűjt a riportálási és megfelelőségi folyamatokról, a partnerségi együttműködésekről, valamint a döntéshozatali és monitoring mechanizmusok működéséről. Emellett figyelemmel kíséri az ESG integráció előrehaladását mérő mutatókat is, amelyek támogatják a governance rendszer folyamatos fejlesztését.

#### **Riportálási megközelítés**

Az Alapítvány ESG riportálása éves ciklusban történik. A jelentéstételi rendszer célja, hogy stratégiai szintű értékelést biztosítson a fenntarthatósági teljesítményről, támogassa a fejlesztési prioritások meghatározását, valamint erősítse a szervezet átláthatóságát és elszámoltathatóságát.

Hosszú távon a Civil út Alapítvány egy digitális ESG monitoring platform kialakítását tervezi, amely centralizált adatkezelést, automatizált riportálást és összehasonlítható ESG elemzéseket tesz lehetővé. A fejlesztés célja egy olyan korszerű adatvezérelt rendszer létrehozása, amely hatékonyan támogatja a fenntarthatósági teljesítmény mérését, értékelését és folyamatos fejlesztését.

### **7.3 Éves ESG teljesítményértékelés**

A Civil út Alapítvány éves ESG teljesítményértékelése a szervezet működésének környezeti, társadalmi és governance szempontú elemzésére épül.

A teljesítményértékelés célja:

- az előrehaladás mérése;
- a fejlesztési területek azonosítása;
- valamint a stratégiai döntéshozatal támogatása.

#### **Környezeti teljesítmény**

A szervezet környezeti működésében az elmúlt időszakban több jelentős előrelépés történt. Kiemelhető a digitális működés további erősítése, a papírfelhasználás fokozatos csökkentése, a szelektív hulladékkezelési gyakorlatok fejlesztése, valamint a karbonlábnyom mérésére szolgáló rendszer előkészítésének megkezdése. A környezeti teljesítmény értékelése alapján a Civil út Alapítvány stabil alapokat teremtett a fenntartható működéshez, ugyanakkor további fejlődési lehetőségek mutatkoznak az adatvezérelt monitoring rendszerek fejlesztésében és a Scope 3 típusú kibocsátások mérésének bevezetésében.

#### **Társadalmi teljesítmény**

A Civil út Alapítvány társadalmi dimenziója továbbra is a szervezet legerősebb ESG pillérét jelenti. Ezt támasztja alá a programok jelentős társadalmi elérése, az aktív és elkötelezett önkéntes közösség, az inklúziós és érzékenyítő programok folyamatos bővülése, valamint a szervezet erős közösségi beágyazottsága. Az értékelés alapján a társadalmi teljesítmény stabil és széles körű hatást mutat, ugyanakkor a hosszú távú eredmények objektív értékelése érdekében indokolt a strukturált társadalmi hatásmérési rendszer további fejlesztése.

#### **Governance teljesítmény**

A governance területén az Alapítvány az elmúlt időszakban jelentős előrelépéseket tett az átlátható és felelős működés erősítése érdekében. Ennek részeként továbbfejlesztette monitoring folyamatait, erősítette a transzparens működési gyakorlatokat, valamint megkezdte az ESG governance rendszer intézményesítését. A következő időszak kiemelt fejlesztési területei közé tartozik az ESG governance struktúra formalizálása, az adatkezelési és riportálási folyamatok egységesítése, valamint a compliance- és monitoringrendszerek további fejlesztése annak érdekében, hogy a szervezet fenntarthatósági teljesítménye még átláthatóbban és hatékonyabban legyen nyomon követhető.

## 7.4 Eredmények és trendek elemzése

A Civil út Alapítvány ESG fejlődési pályája alapján egyértelműen látható, hogy a szervezet működésében egyre hangsúlyosabban jelenik meg:

- a fenntarthatósági szemlélet;
- az adatvezérelt működés;
- valamint az ESG integráció.

### Azonosított pozitív trendek

#### Digitalizáció és környezeti tudatosság erősödése

A működési folyamatok digitalizációja az elmúlt időszakban több szempontból is kedvező hatást gyakorolt a szervezet működésére. A digitális megoldások alkalmazása hozzájárult az erőforrásfelhasználás csökkentéséhez, növelte az adminisztratív folyamatok hatékonyságát, valamint támogatta a környezetbarát működési modellek fokozatos kialakulását és elterjedését.

#### Társadalmi elérés növekedése

A közösségi és edukációs programok folyamatos bővülése jelentősen hozzájárult az Alapítvány társadalmi hatásának növekedéséhez. A kezdeményezések erősítették a közösségi részvételt, szélesítették az érintetti kapcsolatrendszert, és lehetővé tették, hogy a szervezet egyre több célcsoportot érjen el programjaival és szolgáltatásaival.

#### ESG integráció fejlődése

Pozitív tendenciaként értékelhető az is, hogy az ESG szemlélet egyre hangsúlyosabban jelenik meg a szervezet működésében. A fenntarthatósági szempontok fokozatosan beépültek a stratégiai döntéshozatalba, a napi működési folyamatokba, valamint a szervezeti kultúrába, ezzel megalapozva a hosszú távú ESG integrációt.

#### Fejlesztendő területek

A trendek elemzése alapján több olyan terület is azonosítható, amely további fejlesztést igényel a szervezet ESG érettségének növelése érdekében. Kiemelt prioritást jelent az ESG adatok automatizált kezelésének kialakítása, a teljes körű KPI-rendszer bevezetése, valamint a strukturált társadalmi hatásmérési módszertan továbbfejlesztése. Emellett fontos fejlesztési irány az ESG governance rendszer további formalizálása, amely hozzájárulhat a fenntarthatósági célok még hatékonyabb nyomon követéséhez és megvalósításához.

Az azonosított fejlesztési területek egyúttal a következő évek stratégiai prioritásait is kijelölik, és alapot teremtenek a Civil út Alapítvány ESG rendszerének folyamatos fejlődéséhez.

## 7.5 ESG benchmarking és összehasonlíthatóság

A Civil út Alapítvány célja, hogy ESG működése hosszú távon:

- összehasonlítható;
- mérhető;
- valamint a nonprofit szektor számára is referenciaként értelmezhető legyen.

### **Benchmarking megközelítés**

A Civil út Alapítvány benchmarking tevékenysége során folyamatosan figyelemmel kíséri a nemzetközi ESG standardok alakulását, a nonprofit szektorban alkalmazott jó gyakorlatokat, valamint az ESG riportálás területén megjelenő fejlődési trendeket. A szervezet célja, hogy ezen tapasztalatok felhasználásával folyamatosan fejlessze működési teljesítményét, adaptálja a nemzetközileg bevált megoldásokat, és hozzájáruljon a nonprofit ESG szemlélet hazai elterjedéséhez és fejlődéséhez.

A benchmarking folyamat nem csupán az összehasonlítást szolgálja, hanem lehetőséget biztosít a szervezet számára arra is, hogy azonosítsa saját fejlesztési lehetőségeit, valamint megerősítse fenntarthatósági és társadalmi hatásainak mérhetőségét.

### **Összehasonlíthatóság fejlesztése**

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja az ESG teljesítmény összehasonlíthatóságának és megbízhatóságának további erősítése. Ennek érdekében törekszik a standardizált ESG mutatók alkalmazására, egységes adatstruktúra kialakítására, valamint az auditálható riportálási rendszerek fejlesztésére. Ezek a fejlesztések hozzájárulnak ahhoz, hogy a szervezet fenntarthatósági teljesítménye időben követhető, objektíven értékelhető és más szervezetek gyakorlatával is összevethető legyen.

A benchmarking és az összehasonlítható adatkezelés fejlesztése egyaránt támogatja az adatvezérelt döntéshozatalt, a transzparens működést és a Civil út Alapítvány hosszú távú ESG célkitűzéseinek megvalósítását.

### **Jövőbeli célkitűzések**

A szervezet stratégiai célja, hogy:

- ESG működése évről évre mérhető fejlődést mutasson;
- a jelentések összehasonlíthatóak legyenek;
- valamint a Civil út Alapítvány a nonprofit ESG működés egyik hazai mintaszervezetévé váljon.

Az Alapítvány meggyőződése, hogy a fenntartható és adatvezérelt működés nem csupán megfelelési kérdés, hanem a hosszú távú társadalmi hitelesség és szervezeti stabilitás egyik legfontosabb alapja.

## 8. ESG Gap elemzés

### 8.1 Jelenlegi állapot értékelése

A Civil út Alapítvány ESG érettségének vizsgálata során megállapítható, hogy a szervezet működésében már jelenleg is számos olyan elem található, amely összhangban áll a fenntarthatósági és felelős szervezetenirányítási elvekkel. A társadalmi felelősségvállalás, az átlátható működés, a közösségi szemlélet és a környezettudatos megoldások iránti elkötelezettség a szervezet alapvető működési értékei közé tartoznak.

Az ESG szemlélet a Civil út Alapítvány esetében nem újonnan megjelenő megközelítés, hanem olyan értékrendszer, amely hosszú idő óta jelen van a programok tervezésében, a partnerségi kapcsolatok kialakításában és a szervezet működésében. Az elmúlt évek során ugyanakkor egyre erőteljesebbé vált az igény arra, hogy ezek a gyakorlatok strukturáltabb, mérhetőbb és nemzetközi standardok szerint is értelmezhető keretrendszerbe kerüljenek.

A jelenlegi helyzet értékelése alapján a Civil út Alapítvány ESG teljesítménye három különböző fejlettségi szinten értelmezhető:

#### **Környezeti dimenzió**

A szervezet környezeti működésében már megjelentek a fenntartható működés alapvető elemei:

- digitális adminisztráció;
- papírfelhasználás csökkentése;
- szelektív hulladékgyűjtés;
- energiatudatos működés;
- valamint fenntarthatósági szemléletformáló kezdeményezések.

A környezeti intézkedések ugyanakkor jelenleg elsősorban operatív szinten működnek, és csak részben kapcsolódnak egységes mérési és monitoring rendszerhez.

#### **Társadalmi dimenzió**

A társadalmi dimenzió a Civil út Alapítvány legerősebb ESG pillére. A szervezet programjai országos szinten jelentős társadalmi elérést biztosítanak, és számos olyan célcsoportot érnek el, amelyek támogatása kiemelt társadalmi jelentőséggel bír.

Különösen erős területek:

- önkéntesség;
- közösségépítés;
- inklúzió;
- esélyegyenlőség;
- edukáció és szemléletformálás;
- valamint a közvetlen társadalmi segítségnyújtás.

A társadalmi hatások azonban jelenleg még nem minden esetben kerülnek egységes módszertan szerint mérésre és dokumentálásra.

## **Governance dimenzió**

Az Alapítvány irányítási rendszere stabil, transzparens és jól működő alapokra épül. A döntéshozatali folyamatok egyértelműek, a működés megfelel a nonprofit szektor alapvető elszámoltathatósági és átláthatósági követelményeinek.

A governance rendszer erősségei:

- nyilvános működés;
- felelős gazdálkodás;
- aktív partnerségi kapcsolatok;
- valamint magas szintű társadalmi hitelesség.

Ugyanakkor az ESG-specifikus governance mechanizmusok még fejlesztés alatt állnak, és további intézményesítésre van szükség.

Összességében megállapítható, hogy a Civil út Alapítvány már jelenleg is számos ESG-kompatibilis elemet alkalmaz működésében, azonban ezek formalizálása és integrációja még nem teljes körű.

## **8.2 Azonosított hiányosságok**

A gap elemzés célja nem a hiányosságok kritikája, hanem azoknak a területeknek az azonosítása, ahol a szervezet további fejlődési potenciállal rendelkezik.

Az elemzés során három fő fejlesztési terület rajzolódott ki.

### **1. ESG adatok és mérhetőség fejlesztése**

A Civil út Alapítvány számos területen jelentős társadalmi és környezeti értéket teremt, ugyanakkor ezen hatások mérése jelenleg nem minden esetben történik egységes és összehasonlítható módon. A következő időszak egyik legfontosabb fejlesztési prioritása az ESG mérési rendszer továbbfejlesztése, amely magában foglalja az ESG KPI-rendszer bővítését, az automatizált adatgyűjtési folyamatok kialakítását, valamint a társadalmi hatásmérés módszertanának standardizálását. Emellett kiemelt cél a karbonlábnyom teljes körű nyomon követésének megvalósítása, valamint egy ESG dashboard és monitoring rendszer kialakítása, amely támogatja a fenntarthatósági teljesítmény folyamatos értékelését és a vezetői döntéshozatalt.

### **2. ESG integráció mélyítése**

Az ESG szemlélet már jelen van a szervezet működésében, ugyanakkor az egyes folyamatokban eltérő mértékben érvényesül. A következő fejlesztési szakasz célja az ESG szempontok mélyebb integrációja a szervezeti működés valamennyi releváns területén. Ennek érdekében szükséges a fenntarthatósági szempontok még hangsúlyosabb megjelenítése a projekttervezésben, a beszerzési folyamatokban, a humánerőforrás-menedzsmentben, a partnerkiválasztási gyakorlatokban,

valamint a stratégiai döntéshozatal során. A hosszú távú cél egy olyan működési modell kialakítása, amelyben minden jelentős szervezeti döntés ESG szempontból is értékelésre és mérlegelésre kerül.

### **3. ESG governance intézményesítése**

Bár a Civil út Alapítvány irányítási rendszere stabil és jól működik, az ESG-specifikus governance elemek még nem minden területen formalizáltak. A további fejlődés érdekében szükséges az ESG-hez kapcsolódó felelősségi körök egyértelmű meghatározása, egy ESG munkacsoport vagy koordinációs mechanizmus létrehozása, valamint a rendszeres ESG monitoring folyamatok megerősítése. Emellett fontos fejlesztési irány az ESG kockázatkezelési rendszer továbbfejlesztése és az ESG célok kuratóriumi szintű nyomon követésének erősítése. Az intézményesítés kulcsszerepet játszik abban, hogy az ESG működés hosszú távon fenntartható, következetes és folyamatosan fejleszthető legyen.

### **8.3 Fejlesztési területek**

A gap elemzés eredményei alapján a Civil út Alapítvány számára egyértelmű fejlődési pálya rajzolódik ki, amely a jelenlegi erősségekre építve támogatja a szervezet ESG érettségének növelését.

#### **Adatvezérelt ESG működés kialakítása**

A következő időszak egyik legfontosabb prioritása egy integrált ESG adatkezelési rendszer kialakítása.

A fejlesztés fő elemei:

- ESG KPI-rendszer továbbfejlesztése;
- digitális monitoring platform kialakítása;
- automatikus adatgyűjtési folyamatok bevezetése;
- rendszeres ESG riportálás.

#### **Strukturált társadalmi hatásmérés**

A Civil út Alapítvány egyik legnagyobb értéke a társadalmi hatás, ezért kiemelt fejlesztési cél annak mérhetővé és összehasonlíthatóvá tétele. A szervezet ennek érdekében egy strukturált társadalmi hatásmérési keretrendszer kialakítását tervezi, amely lehetővé teszi a programok eredményességének objektív értékelését. A fejlesztések részét képezi az érintetti elégedettségi mérések továbbfejlesztése, a hosszú távú eredmények és hatások rendszeres nyomon követése, valamint a Social Return on Investment (SROI) szemlélet fokozatos bevezetése. A cél egy olyan adatvezérelt hatásmérési rendszer kialakítása, amely hitelesen képes bemutatni az Alapítvány által létrehozott társadalmi értéket.

#### **ESG-alapú szervezeti működés**

A szervezet hosszú távú célja, hogy az ESG szemlélet a működés valamennyi szintjén következetesen érvényesüljön. Ennek érdekében a fenntarthatósági szempontok fokozatosan beépülnek a belső szabályzatokba és működési folyamatokba, miközben fejlesztésre kerülnek a fenntartható beszerzési gyakorlatok is. Az Alapítvány emellett kiemelt figyelmet fordít a munkavállalók és önkéntesek ESG tudatosságának erősítésére, valamint olyan működési standardok kialakítására, amelyek támogatják a környezettudatos és fenntartható szervezeti működést.

### **ESG governance fejlesztése**

A következő időszakban az Alapítvány célja egy olyan ESG governance modell kialakítása, amely biztosítja a fenntarthatósági célok hatékony koordinációját és nyomon követését. A fejlesztés középpontjában a felelősségi körök egyértelmű meghatározása, a rendszeres monitoring és értékelési folyamatok kialakítása, valamint a stratégiai célok megvalósulásának folyamatos nyomon követése áll. A governance rendszer fejlesztésének célja, hogy az ESG teljesítmény hosszú távon mérhető, átlátható és folyamatosan fejleszhető legyen, miközben erősíti a szervezet elszámoltathatóságát és intézményi hitelességét.

### **Összegzés**

A gap elemzés eredményei alapján megállapítható, hogy a Civil út Alapítvány erős társadalmi alapokra épülő, tudatosan fejlődő szervezet, amely jelentős potenciállal rendelkezik az ESG működés további fejlesztése terén.

A szervezet jelenlegi helyzete stabil kiindulópontot biztosít ahhoz, hogy a következő években:

- adatvezérelt ESG rendszert alakítson ki;
- mérhetővé tegye társadalmi és környezeti hatásait;
- tovább erősítse irányítási rendszerét;
- valamint a hazai nonprofit szektor egyik meghatározó ESG mintaszervezetévé váljon.

## **9. Gap elemzés review és stratégiai irányok**

### **9.1 A gap elemzés stratégiai értelmezése**

A Civil út Alapítvány ESG gap elemzésének célja nem kizárólag a jelenlegi működés és a nemzetközi ESG elvárások közötti eltérések feltárása volt, hanem annak meghatározása is, hogy a szervezet milyen stratégiai irányok mentén képes továbbfejlődni a következő években.

Az elemzés eredményei alapján egyértelműen megállapítható, hogy a Civil út Alapítvány működése már jelenleg is számos ESG szempontból előremutató elemet tartalmaz. A szervezet társadalmi hatása jelentős, közösségi beágyazottsága erős, működése pedig stabil és átlátható alapokon nyugszik.

A gap elemzés ugyanakkor rámutatott arra is, hogy a következő fejlődési szintet már nem elsősorban új programok vagy kezdeményezések létrehozása jelenti, hanem a meglévő értékek rendszerezése, mérhetővé tétele és intézményesítése.

A Civil út Alapítvány számára a fejlődés következő szakasza három kulcsfogalom köré épül:

- **mérhetőség;**
- **integráció;**
- **intézményesítés.**

A szervezet előtt álló feladat nem az ESG szemlélet bevezetése, hanem annak mélyítése és teljes körű beépítése a működés valamennyi szintjére.

## **9.2 Kulcs ESG kihívások**

A stratégiai elemzés során azonosított kihívások egyben azok a területek is, amelyek a legnagyobb fejlődési potenciált hordozzák magukban.

### **Adatvezérelt működés kialakítása**

A Civil út Alapítvány jelentős társadalmi és közösségi hatást ér el, azonban ezen eredmények mérésének és nyomon követésének rendszere még fejlesztés alatt áll.

A legfontosabb kihívások:

- ESG adatok egységes kezelése;
- hatásmérési módszertanok kialakítása;
- összehasonlítható KPI-rendszer működtetése;
- valamint a valós idejű monitoring lehetőségének megteremtése.

### **ESG szemlélet teljes körű integrációja**

A szervezet működésében már jelen vannak az ESG alapelvek, azonban ezek alkalmazása nem minden folyamatban azonos mélységű.

Kiemelt kihívást jelent:

- az ESG szempontok rendszerszintű beépítése;
- a működési szabályzatok fejlesztése;
- a projekttervezési folyamatok ESG alapú támogatása;
- valamint az ESG-alapú döntéshozatal erősítése.

### **Szervezeti és governance fejlesztés**

Az ESG működés hosszú távú fenntarthatóságának egyik alapfeltétele a megfelelő szervezeti háttér kialakítása.

A legfontosabb fejlesztési területek:

- ESG felelősségi körök kijelölése;
- monitoring és riportálási rendszer kialakítása;
- ESG kockázatkezelési szemlélet fejlesztése;
- valamint a fenntarthatósági célok rendszeres vezetői nyomon követése.

### **9.3 Stratégiai prioritások meghatározása**

A gap elemzés eredményei alapján a Civil út Alapítvány a 2026–2030 közötti időszakra négy stratégiai prioritást határoz meg.

#### **1. ESG adatinfrastruktúra kialakítása**

A szervezet célja egy olyan integrált ESG monitoring rendszer létrehozása, amely átfogó módon támogatja a fenntarthatósági teljesítmény mérését és értékelését. A rendszer lehetővé teszi a környezeti mutatók nyomon követését, a társadalmi hatások mérését, valamint az irányítási teljesítmény rendszeres értékelését. Az adatvezérelt működés hozzájárul a stratégiai döntések megalapozottságához, növeli az átláthatóságot, és biztosítja a szervezeti fejlődés objektív mérhetőségét.

#### **2. Társadalmi hatásmérés fejlesztése**

A Civil út Alapítvány legnagyobb értékét a társadalmi hatás jelenti, ezért a következő időszak egyik legfontosabb fejlesztési célja annak számszerűsítése és strukturált dokumentálása. A szervezet olyan hatásmérési rendszert kíván kialakítani, amely lehetővé teszi a programok eredményeinek összehasonlítható mérését, a kedvezményezettek helyzetében bekövetkező változások nyomon követését, valamint a hosszú távú társadalmi értékteremtés hiteles bemutatását. A fejlesztés célja, hogy a társadalmi eredmények ugyanúgy mérhetővé és értékelhetővé váljanak, mint a szervezet egyéb teljesítménymutatói.

#### **3. ESG-alapú szervezeti működés**

A stratégiai cél egy olyan működési modell kialakítása, amelyben az ESG szempontok a szervezet valamennyi jelentős folyamatának szerves részét képezik. Ennek keretében a fenntarthatósági elvek fokozatosan beépülnek a beszerzési gyakorlatokba, a humán erőforrás-menedzsment folyamataiba, a projekttervezésbe, a partnerkapcsolatok kezelésébe, valamint a stratégiai döntéshozatalba. Az Alapítvány célja, hogy az ESG szemlélet hosszú távon ne különálló kezdeményezésként, hanem a szervezeti működés természetes alapelveként jelenjen meg.

#### **4. ESG tudásközpont szerep kialakítása**

A Civil út Alapítvány hosszú távú törekvése nem csupán saját ESG teljesítményének fejlesztése, hanem a nonprofit szektor fenntarthatósági fejlődésének támogatása is. Ennek érdekében a szervezet törekszik a jó gyakorlatok összegyűjtésére és kidolgozására, szakmai tudásanyagok létrehozására, valamint képzések, workshopok és szakmai fórumok szervezésére. Emellett kiemelt

figyelmet fordít a partnerségi hálózatok fejlesztésére és az együttműködések erősítésére annak érdekében, hogy az ESG szemlélet minél szélesebb körben elterjedjen a civil és nonprofit szektorban.

A fenti fejlesztési irányok együttesen szolgálják azt a hosszú távú célt, hogy a Civil út Alapítvány a hazai nonprofit szektor meghatározó ESG mintaszervezetévé váljon, és működésével hozzájáruljon egy fenntarthatóbb, átláthatóbb és társadalmilag felelősebb civil ökoszisztéma kialakulásához.

## **9.4 ESG fejlődési pálya és transzformációs irány**

A Civil út Alapítvány ESG fejlődési útja három jól elkülöníthető szakaszra bontható.

### **I. Alapozás (2024–2025)**

A szervezet ebben az időszakban:

- megkezdte ESG működésének feltérképezését;
- elkészítette első ESG jelentéseit;
- kialakította stratégiai célrendszerét;
- valamint azonosította a legfontosabb fejlesztési területeket.

### **II. Integráció (2026–2027)**

A következő időszak fókusza:

- ESG monitoring rendszer kialakítása;
- KPI-rendszer fejlesztése;
- ESG governance megerősítése;
- valamint a szervezeti folyamatok ESG-alapú átalakítása.

### **III. Érett működés (2028–2030)**

A fejlődési pálya végső célja egy olyan szervezet kialakítása, amely:

- teljes körű ESG monitoring rendszerrel rendelkezik;
- működése adatvezérelt;
- társadalmi hatásait rendszeresen méri;
- környezeti teljesítményét folyamatosan fejleszti;
- valamint governance rendszere megfelel a legjobb nemzetközi gyakorlatoknak.

Ez a transzformáció nem egyszeri projektként, hanem folyamatos fejlődési folyamatként értelmezhető.

## 9.5 A Civil út ESG víziója

A Civil út Alapítvány ESG víziója egy olyan szervezet megteremtése, amely a társadalmi felelősségvállalást, a környezeti fenntarthatóságot és az etikus működést egységes rendszerben valósítja meg.

Jövőképünk szerint a Civil út Alapítvány:

- működését átlátható és adatvezérelt módon irányítja;
- társadalmi hatásait rendszeresen méri és publikálja;
- környezeti lábnyomát tudatosan csökkenti;
- partnerségeit a fenntarthatóság és a közös értékteremtés mentén építi;
- munkatársai és önkéntesei számára inspiráló és felelős szervezeti kultúrát biztosít;
- valamint aktív szerepet vállal a nonprofit szektor ESG fejlődésének támogatásában.

A Civil út Alapítvány hisz abban, hogy a jövő civil szervezetei nem csupán társadalmi problémákra reagálnak, hanem képesek a fenntartható fejlődés aktív alakítóivá válni. Ennek megfelelően célunk, hogy működésünkkel, programjainkkal és tudásmegosztó tevékenységünkkel hozzájáruljunk egy felelősebb, befogadóbb és fenntarthatóbb társadalom kialakításához.

A gap elemzés legfontosabb üzenete, hogy a Civil út Alapítvány rendelkezik mindazon értékekkel, tapasztalatokkal és közösségi erőforrásokkal, amelyek lehetővé teszik számára, hogy a következő években a hazai civil szektor egyik meghatározó ESG mintaszervezetévé váljon.

## 10. Jövőbeli lépések és fenntarthatósági tervek

### 10.1 Rövid távú (1–2 év) intézkedések

A Civil út Alapítvány a következő két évben elsősorban az ESG működés alapjainak megerősítésére és a szervezeti folyamatok fejlesztésére helyezi a hangsúlyt. A cél egy olyan stabil működési keretrendszer kialakítása, amely biztos alapot teremt a hosszabb távú fenntarthatósági célok megvalósításához.

A 2026–2027 közötti időszak kiemelt feladatai:

#### **ESG monitoring rendszer kialakítása**

A szervezet megkezdi egy egységes ESG adatgyűjtési és monitoring rendszer bevezetését, amely lehetővé teszi a környezeti, társadalmi és irányítási mutatók rendszeres nyomon követését. A rendszer célja az adatvezérelt döntéshozatal támogatása, valamint a fenntarthatósági jelentések összehasonlíthatóságának és megbízhatóságának növelése. A monitoring folyamatok fejlesztése hozzájárul ahhoz, hogy a szervezet ESG teljesítménye hosszú távon objektíven mérhető és értékelhető legyen.

#### **ESG governance megerősítése**

A rövid távú fejlesztési célok között kiemelt szerepet kap az ESG irányítási rendszer megerősítése. Ennek érdekében az Alapítvány tervezi ESG felelős vagy ESG munkacsoport kijelölését, a

felelősségi körök egyértelmű meghatározását, valamint rendszeres ESG monitoring ülések bevezetését. Emellett fontos cél az ESG célkitűzések szervezeti szintű nyomon követésének és értékelésének megerősítése, amely támogatja a stratégiai célok következetes megvalósítását.

### **Fenntartható működési gyakorlatok fejlesztése**

Az Alapítvány a következő időszakban tovább kívánja erősíteni fenntartható működési gyakorlatait. Ennek részeként folytatja a digitális és papírtmentes működés fejlesztését, előtérbe helyezi a fenntartható beszerzési szemléletet, valamint továbbfejleszti a zöld rendezvényszervezési gyakorlatokat. A tervek között szerepel az energiahatékonysági intézkedések bővítése is, amelyek hozzájárulnak a szervezet környezeti teljesítményének javításához.

### **Társadalmi hatásmérés előkészítése**

A szervezet megkezdi egy strukturált társadalmi hatásmérési rendszer kialakítását annak érdekében, hogy programjainak eredményessége és hosszú távú társadalmi hatása objektíven értékelhető legyen. A fejlesztés támogatja a programok eredményeinek mérését, az érintetti elégedettség rendszeres értékelését, valamint a hosszú távú társadalmi változások és hatások nyomon követését. A cél egy olyan átlátható és adatvezérelt rendszer létrehozása, amely hiteles képet nyújt az Alapítvány által teremtett társadalmi értékről.

## **10.2 Középtávú (3–5 év) stratégiai célok**

A 2028–2030 közötti időszakban a Civil út Alapítvány célja az ESG működés teljes körű integrációja és intézményesítése.

### **Integrált ESG működési modell kialakítása**

A szervezet törekszik arra, hogy az ESG szempontok a működés valamennyi területén következetesen érvényesüljenek. Ennek érdekében a fenntarthatósági elvek fokozatosan beépülnek a projekttervezési folyamatokba, a humán erőforrás-menedzsmentbe, a partnerkapcsolatok kezelésébe, a beszerzési gyakorlatokba, valamint a stratégiai döntéshozatalba. A cél egy olyan integrált működési modell kialakítása, amelyben az ESG szemlélet nem különálló kezdeményezésként, hanem a szervezet mindennapi működésének természetes részeként jelenik meg.

### **ESG KPI-rendszer fejlesztése**

A középtávú cél egy olyan ESG KPI-rendszer működtetése, amely megbízható és összehasonlítható adatokat biztosít a szervezet fenntarthatósági teljesítményéről. A rendszer támogatja a stratégiai tervezést, elősegíti a fejlesztési prioritások meghatározását, valamint lehetővé teszi a fejlődés objektív és adatvezérelt mérését. Az egységes mutatórendszer kialakítása hozzájárul az átláthatóbb és hatékonyabb ESG működéshez.

### **Karbonlábnyom-csökkentési program**

A Civil út Alapítvány célja egy teljes körű Scope 1–2–3 kibocsátásmérési rendszer kialakítása, amely lehetővé teszi a szervezet környezeti hatásainak átfogó nyomon követését. A program részeként rendszeressé válik a kibocsátások monitorozása és értékelése, miközben a szervezet fokozatos intézkedéseket vezet be karbonlábnyomának csökkentése érdekében. A hosszú távú cél egy mérhető és folyamatosan javuló környezeti teljesítmény elérése.

## **Társadalmi hatás maximalizálása**

A következő években az Alapítvány kiemelt célja társadalmi hatásának további növelése és mélyítése. Ennek érdekében törekszik programjai földrajzi elérésének bővítésére, új célcsoportok bevonására, valamint a meglévő kezdeményezések eredményességének fokozására. Emellett kiemelt figyelmet fordít arra, hogy társadalmi hatásait mérhetővé és összehasonlíthatóvá tegye, ezáltal még hitelesebben tudja bemutatni a közösségek számára teremtett értéket.

A fenti fejlesztési területek együttesen támogatják a Civil út Alapítvány azon törekvését, hogy működésében egyre magasabb szinten érvényesüljenek a fenntarthatóság, a társadalmi felelősségvállalás és a felelős szervezetirányítás alapelvei.

### **10.3 Innovációs és új ESG projektek**

A Civil út Alapítvány hisz abban, hogy a fenntartható fejlődés és a társadalmi innováció szorosan összekapcsolódik. Ennek érdekében a következő években új, innovatív ESG kezdeményezések elindítását tervezi.

#### **ESG Digitális Dashboard**

A szervezet célja egy olyan digitális platform létrehozása, amely:

- valós idejű ESG adatokat biztosít;
- támogatja a vezetői döntéshozatalt;
- valamint lehetővé teszi az eredmények transzparens kommunikációját.

#### **Green Civil Program**

A tervezett kezdeményezés célja:

- civil szervezetek környezeti tudatosságának erősítése;
- fenntartható működési modellek népszerűsítése;
- valamint zöld nonprofit jó gyakorlatok megosztása.

#### **Társadalmi Hatásmérési Labor**

A Civil út Alapítvány tervezi egy olyan szakmai műhely létrehozását, amely:

- új társadalmi hatásmérési módszereket dolgoz ki;
- támogatja a nonprofit szektor mérési gyakorlatainak fejlődését;
- valamint szakmai tudásközpontként működik.

#### **ESG Tudásplatform**

A szervezet hosszú távú célja egy nyílt hozzáférésű tudásbázis létrehozása, amely:

- módszertani útmutatókat;
- képzési anyagokat;
- esettanulmányokat;
- valamint jó gyakorlatokat tesz elérhetővé a civil szektor számára.

## 10.4 ESG képzési és fejlesztési programok

Az ESG stratégia sikeres megvalósításának alapfeltétele a tudás és a szemlélet fejlesztése. A Civil út Alapítvány ezért kiemelt figyelmet fordít a belső és külső képzési programok kialakítására.

### Belső fejlesztési programok

A Civil út Alapítvány kiemelt figyelmet fordít arra, hogy munkatársai és önkéntesei megfelelő ismeretekkel rendelkezzenek az ESG szemlélet gyakorlati alkalmazásához. Ennek érdekében a szervezet fokozatosan bevezeti az ESG alapozó képzéseket, fenntarthatósági workshopokat, valamint az adatkezeléshez és monitoring tevékenységekhez kapcsolódó szakmai képzéseket. A fejlesztési programok részét képezik továbbá a vezetők számára kialakított ESG fejlesztési kezdeményezések, amelyek támogatják a fenntarthatósági szempontok stratégiai szintű érvényesítését.

### Külső képzések és tudásmegosztás

Az Alapítvány célja, hogy az ESG területén megszerzett tapasztalatait és jó gyakorlatait más szervezetek számára is hozzáférhetővé tegye. Ennek érdekében szakmai konferenciákat és nonprofit ESG workshopokat szervez, módszertani anyagokat és útmutatókat készít, valamint olyan tudásmegosztó közösségeket épít, amelyek elősegítik a tapasztalatcserét és a közös tanulást. A szervezet meggyőződése, hogy a fenntarthatósági szemlélet széles körű elterjedése csak együttműködésen és tudásmegosztáson keresztül valósítható meg.

### ESG szemléletformálás

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja a fenntarthatósági és társadalmi felelősségvállalási szemlélet minél szélesebb körű terjesztése. Ennek érdekében különös figyelmet fordít a fiatalok, a civil szervezetek, az önkéntes közösségek és a helyi közösségek elérésére. Programjai és kommunikációs tevékenységei révén arra törekszik, hogy erősítse a társadalmi érzékenységet, a környezettudatos gondolkodást és az aktív közösségi részvételt.

A képzési, tudásmegosztási és szemléletformáló tevékenységek együttesen hozzájárulnak ahhoz, hogy az ESG szemlélet ne csupán a szervezet működésében, hanem szélesebb társadalmi környezetében is egyre meghatározóbb szerepet töltsön be.

## 10.5 Nemzetközi kapcsolódások és lehetőségek

A Civil út Alapítvány hosszú távú fejlődési stratégiájának fontos eleme a nemzetközi kapcsolatok erősítése és a nemzetközi ESG gyakorlatok adaptálása.

### Nemzetközi szakmai együttműködések

A szervezet célja:

- európai civil hálózatokhoz való csatlakozás;
- nemzetközi szakmai partnerségek kialakítása;
- valamint közös fenntarthatósági projektek megvalósítása.

### ESG és fenntarthatósági programok

A Civil út Alapítvány törekszik arra, hogy:

- részt vegyen európai uniós fenntarthatósági programokban;
- bekapcsolódjon ESG fókuszú nemzetközi kezdeményezésekbe;
- valamint megismerje és adaptálja a legjobb nemzetközi gyakorlatokat.

## **Tudástranszfer és innováció**

A nemzetközi kapcsolatok célja nem csupán a tapasztalatszerzés, hanem a tudás hazai hasznosítása is. Az Alapítvány törekszik arra, hogy a nemzetközi innovációkat és fenntarthatósági megoldásokat a magyar civil szektor számára is elérhetővé tegye.

### **10.6 Civilút ESG Kiválósági Program**

A Civil út Alapítvány hosszú távú célja, hogy a hazai nonprofit szektor egyik meghatározó ESG tudásközpontjává váljon, és aktív szerepet vállaljon a fenntarthatósági szemlélet elterjesztésében. Ennek érdekében az Alapítvány létrehozta a Civilút ESG Kiválósági Programot, amely a nonprofit szervezetek ESG fejlődésének támogatását, a szakmai tudásmegosztás erősítését és a jó gyakorlatok széles körű terjesztését szolgálja.

A program keretében az Alapítvány összegyűjti és rendszerezi a hazai és nemzetközi ESG jó gyakorlatokat, támogatja a civil szervezetek ESG-felkészítését, valamint mentorálási és szakmai támogatási lehetőségeket biztosít az ESG integráció különböző szakaszaiban. A kezdeményezés részeként egy olyan ESG tudásplatform is létrejön, amely hozzáférést biztosít módszertani anyagokhoz, útmutatókhoz és gyakorlati eszközökhöz a nonprofit szektor szereplői számára.

A Civilút ESG Kiválósági Program emellett hozzájárul egy országos szakmai közösség kialakításához, amely lehetőséget teremt a tapasztalatszerzésre, az együttműködések erősítésére és a közös fejlesztési kezdeményezések megvalósítására. A program célja, hogy hosszú távon elősegítse a fenntarthatósági szemlélet elmélyülését a civil szektorban, valamint támogassa az ESG alapú működési modellek szélesebb körű elterjedését.

A kezdeményezés megvalósítása hozzájárulhat ahhoz, hogy a Civil út Alapítvány a nonprofit fenntarthatóság és ESG szemlélet egyik meghatározó hazai szereplőjévé váljon, miközben érdemi támogatást nyújt más civil szervezetek fejlődéséhez és hosszú távú fenntarthatóságához.

### **10.7 Zárszó**

A Civil út Alapítvány ESG stratégiája és jelentése nem egy lezárt folyamat összegzése, hanem egy hosszú távú fejlődési út kiindulópontja. A szervezet elkötelezett amellett, hogy működését folyamatosan fejlessze, társadalmi hatását mérhetővé tegye, környezeti felelősségvállalását erősítse, valamint irányítási rendszerét a legmagasabb szakmai és etikai elvárásoknak megfelelően alakítsa.

Meggyőződésünk, hogy a fenntarthatóság nem önálló cél, hanem a felelős szervezeti működés alapvető feltétele. A Civil út Alapítvány ezért a jövőben is azon dolgozik, hogy programjaival, közösségeivel és partnerségeivel hozzájáruljon egy igazságosabb, befogadóbb és fenntarthatóbb társadalom megteremtéséhez.

A jelen jelentésben megfogalmazott célok és vállalások egy olyan fejlődési pályát jelölnek ki, amelynek végső célja, hogy a Civil út Alapítvány a hazai nonprofit szektor egyik meghatározó ESG mintaszervezetévé váljon, és tapasztalataival más szervezetek fejlődését is támogassa.

Budapest, 2026. május 29.

.....  
Vári Attila

Civil út Alapítvány

kuratórium elnöke